

الفهرس

7	كلمة رئيس المجلس
12	I - نشاط قطاع الإسمنت في تونس
17	II- نشاط شركة إسمنت بنزرت
18	1- النشاط الفني
41	2-النشاط التجاري
45	3- النشاط الإداري والاجتماعي
52	4- نشاط قطاع التوريد
55	5- نشاط قطاع التدقيق الداخلي
57	6- نشاط قطاع الإعلامية
59	7- نشاط الادارة المالية

بطاقة تعريفية

الاسم الاجتماعي للمنشأة : شركة إسمنت بنزرت

SOCIETE LES CEMENTS DE BIZERTE

(SIGLE)



الرمز :

المعرف الجبائي : **0003242F**

المعرف لدى الجمارك : **M420005**

السجل التجاري : **B1117771996**

موقع الواب : www.lescimentsdebizerte.tn.ind

البريد الإلكتروني : boc@scb.ind.tn

النشاط الرئيسي : صناعة و بيع و تصدير الكلنكر والإسمنت والجير

هياكل الإدارة و التصرف خلال سنة 2020

مجلس الإدارة

السيدة و السادة:

- الشاذلي السعيداني : الرئيس المدير العام ورئيس مجلس إدارة شركة إسمنت بنزرت.
- سليم الفرشيشي : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة الصناعة والطاقة والمناجم.
- رمضان بوحوش : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار.
- رجاء بوكسولة : عضو مجلس الإدارة ممثلة وزارة الصناعة والطاقة والمناجم.
- محمد بالأزرق : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار.
- وليد الكرعاني : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة النقل واللوجستيك.
- خميس حرز الله / مصباح الخرايفي : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة التجهيز والإسكان والبنية التحتية.

مراقب الدولة

السيدة و داد العكروتي

المفوض الخاص للدولة

السيد فتحي باللعوايد

مراقبي الحسابات

COK

مكتب

مجمع CBC و DAOUD

مكتب

جلسات مجلس الإدارة خلال سنة 2020

جلسة مجلس الإدارة عدد 2020/02
12 جوان 2020 على الساعة التاسعة ونصف صباحاً
جدول الأعمال

1. النظر في تقرير النشاط النهائي و القوائم المالية المختومة في 31 ديسمبر 2019.

2. استدعاء الجلسة العامة العادية للنظر في نشاط ونتائج الشركة لسنة 2019.

3. المصادقة على الصفقات.

4. النظر في المستندات بالتقاط لقار :

- 1.4 تقرير مراقب الحسابات حول الرقابة الداخلية.
- 2.4 المذيعون عليها بالتفصيل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002 (مراجعة تنفيذ القرارات المالية لمجلس الإدارة - متابعة سير المنشأة - متابعة تنفيذ الصفقات - التدابير المتخذة لتدارك القصور الواردة بتقرير مراقب الحسابات وتقارير هيئات التدقيق الداخلية والرقابة الخارجية - المذكرات الخاصة بالشركات في الخطط الوقائية المزمع إسنادهما والبيانات في الأجور والمنح والامتيازات المالية والعينية وبرنامج الائتلاف السنوي وبرنامج توظيف التوظيف المالية وشروطها)
- 3.4 نشاط الشركة
- 4.4 متابعة الموارد البشرية
- 4.4 متابعة استهلاك الطاقة
- 4.4 التصرف في المخزون
- 4.4 مساهمة شركة إسمنت بنزرت
- 4.4 التوضيح التعاريف للشركة

5. نقاط مختلفة :

- مذكورة مالية

جلسة مجلس الإدارة عدد 2020/01
24 أبريل 2020 على الساعة العاشرة صباحاً

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 7 لسنة 2019.

2. النظر في التقرير الأولي لنشاط الشركة لسنة 2019 و القوائم المالية الوقفية المختومة في 31 ديسمبر 2019.

3. المصادقة على الصفقات.

4. النظر في المستندات بالتقاط لقار :

- 1.4 المذيعون عليها بالتفصيل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002 (مراجعة تنفيذ القرارات المالية لمجلس الإدارة - متابعة سير المنشأة - متابعة تنفيذ الصفقات - التدابير المتخذة لتدارك القصور الواردة بتقرير مراقب الحسابات وتقارير هيئات التدقيق الداخلية والرقابة الخارجية - المذكرات الخاصة بالشركات في الخطط الوقائية المزمع إسنادهما والبيانات في الأجور والمنح والامتيازات المالية والعينية وبرنامج الائتلاف السنوي وبرنامج توظيف التوظيف المالية وشروطها)
- 4.4 نشاط الشركة
- 4.4 متابعة الموارد البشرية
- 4.4 متابعة استهلاك الطاقة
- 4.4 التصرف في المخزون
- 4.4 مساهمة شركة إسمنت بنزرت
- 4.4 التوضيح التعاريف للشركة

5. نقاط مختلفة :

- مذكورة حول نشاط المؤسسة أثناء انتشار فيروس كورونا وفترة الحجر الصحي.

جلسة مجلس الإدارة عدد 2020/04
28 سبتمبر 2020 على الساعة التاسعة ونصف صباحا
جول الأعمال

1. النظر في القوائم المالية للسداسي الأول لسنة 2020.

2. استدعاء الجلسة العامة الخارفة للعادة للنظر في مشروع تحيين العقد الأساسي
لشركة والنظر في بيع عقار قابس.

3. المصادقة على الميزانية التقديرية لسنة 2021.

4. المصادقة على الصفقات.

5. النظر في المسندات بالنقاط الفارغة : (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد
2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002) :

1. متابعة نشاط شركة
2. متابعة تنفيذ القرارات السليمة لمجلس الإدارة
3. متابعة شؤون الشركة
4. برامج التوظيفات المالية
5. متابعة استهلاك الطاقة
6. الصرف في المخزون (لا شيء)
7. مساهمات شركة (سنت بترك) (لا شيء)
8. توضع العقارية للشركة (لا شيء)
9. وضعية الارثيف بالشركة (لا شيء)

6. نقاط مختلفة :

- منكر حول جنوى لمديد (FCPR-CB) لمدة خمسة سنوات و إمكانية خروج من رأس مال شركة L2A

جلسة مجلس الإدارة عدد 2020/03
24 أوت 2020 على الساعة التاسعة ونصف صباحا
جول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 1 وعدد 2 لسنة 2020.

2. النظر في تقرير نشاط الشركة للسداسي الأول لسنة 2020.

3. المصادقة على الصفقات.

4. النظر في المسندات بالنقاط الفارغة :

المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002 : (متابعة
تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة - متابعة سير المنشآت - متابعة تنفيذ الصفقات - التدبير
المستخذ لدارك النقائص الواردة بتقرير مراقب الحسابات وتقارير هيكل التدقيق الداخلية والرقابة
الخارجية - المنقوت الخاصة بالتسميات في الخطط الوظيفية المزمع إتمامها وزيادات في
الأجور و المنح والامتيازات المالية والعينية وبرامج الائتلاف السنوي و برامج توظيف الفوتوض المالية
وشروطها)

1. متابعة الميزانية
2. متابعة الموارد البشرية
3. متابعة استهلاك الطاقة
4. متابعة برامج التوظيفات المالية
5. متابعة القضايا الجارية
6. الوضعية العقارية للشركة (حول بيع عقار قابس)

5. نقاط مختلفة :

- منكر حول مراجعة القانون الأساسي للشركة
- منكر حول إنشاء سياره جديده للرئيس المدير العام
- المصادقة على دليل الإجراءات بخصوص النفاذ إلى المعلومة

جلسة مجلس الإدارة عدد 2020/05
18 ديسمبر 2020 على الساعة التاسعة ونصف صباحاً
جدول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 03 وعدد 04 لسنة 2020.

2. النظر في تقرير النشاط إلى موفى شهر أكتوبر 2020.

3. المصادقة على الصفقات.

4. النظر في المستجدات بالنقاط الغائرة : (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002) :

- 1.4 متابعة تنفيذ توصيات الرقابة الداخلية
- 2.4 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة
- 3.4 متابعة الموارد البشرية
- 4.4 برامج للتوظيفات المالية
- 5.4 متابعة استهلاك الطاقة
- 6.4 التصرف في المخزون (لا شيء)
- 7.4 مساهمات شركة إسمنت بنزرت (لا شيء)
- 8.4 الوضعية العقارية للشركة (لا شيء)
- 9.4 وضعية الأرضيف بالشركة (لا شيء)

5. نقاط مختلفة :

- مذكور حول الوضعية الحالية للشركة
- مذكورات مالية

كلمة رئيس المجلس

السادة المساهمين و المساهمات بشركة اسمنت بنزرت

يسرنا أن نقدم لكم التقرير السنوي لمجلس إدارة شركة اسمنت بنزرت و الذي يتضمن ملخص عن نشاط قطاع الاسمنت بالبلاد التونسية و يتعرض لنشاط الشركة و تطور أعمالها كما يستعرض أدائها و نتائج أعمالها للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020 .

كما تضمن هذا التقرير ملخص عن أشغال مجلس الادارة و مختلف إدارات الشركة و مجالات تدخلاتها .

شهدت سنة 2020 صعوبات و تحديات كبيرة جراء جائحة فيروس كورونا مع هذا لم تتأثر شركة اسمنت بنزرت بشكل كبير نظرا للمعايير الادارية و التشغيلية و تفهم كل الأعوان و تأقلمهم مع الوضع مما أهل الشركة للتعامل مع كل الوضعيات بشكل مرن ، و قد اختتمت الشركة سنة 2020 بنتائج مالية متوازنة و نمو ملحوظ في كمية المبيعات و واصلت توسيع قاعدة الحرفاء و خاصة بالسوق الخارجية.

في ما يلي يشرفني أن أقدم لسيادتكم بسطة عن نشاط قطاع الاسمنت خلال سنة 2020:

- كسائر القطاعات الأخرى كان للوضع الصحي العالمي و الوضع الصحي بالبلاد التونسية و الاجراءات الناتجة عنه من الحجر الصحي إلى حظر الجولان و غلق الحدود و الحجر الشامل ، الأثر السلبي على قطاع الاسمنت خاصة في ظل الوضعية الاقتصادية و انكماش القطاع العقاري.
- و رغم هذه الوضعية فإن قطاع الاسمنت قد تجاوز هذه المرحلة بأخف الأضرار. و نستعرض في ما يلي انجازات القطاع لسنة 2020.

انجازات القطاع :

بلغ حجم انتاج الكلنكر للقطاع 6.1 مليون طن مسجلا انخفاض ملحوظ بنسبة 15.34 % ما يقابله فارق سلبي بـ (1 105 604 -) طن و بلغ حجم انتاج الاسمنت 6.510 مليون طن مسجلا انخفاضا بـ 14.11 % - بينما تراجع انتاج الجير الاصطناعي بـ 17.74 % و يرجع تراجع انتاج الاسمنت و الجير

الى تقلص مستوى البيوعات خلال سنة 2020 على المستوى التجاري و بحجم بيوعات بلغ 6.807 مليون طن خلال سنة 2020 فقد سجل القطاع انخفاض بـ 16.22 % مقارنة بالسنة الفارطة كما يعتبر حجم البيوعات هو الأقل منذ سنة 2010 كما أن حجم الصادرات انخفض بصفة ملحوظة فكانت نسبة الانخفاض 28.33 % بالنسبة للإسمنت و 61.96 - % بالنسبة للكلنكر. و قد سجل مخزون الكلنكر للقطاع الى موفى ديسمبر 2020 ما قدره 848 ألف طن ما يمثل زيادة بـ 8 % مقارنة بالسنة الفارطة..

انجازات شركة اسمنت بنزرت لسنة 2020 :

خلال سنة 2020 واصلت الشركة نشاطها في منحى تصاعدي فبالرغم من توقف ورشات الانتاج و البيع لمدة 45 يوما من (24 مارس الى 7 ماي 2020) وتيرة النشاط الغير مستقرة و الناتجة عن العمل بصفة جزئية فقد سجلت الشركة انتاج 663 491 طنا من الكلنكر و هو ما يضاهاى زيادة طفيفة مقارنة بإنتاج سنة 2019 الذي بلغ 661 829 طن و هذا راجع الى مزيد التحكم الفني في وسائل و الانتاج و تطوير سبل الصيانة الوقائية.

نتج عن الزيادة في طاقة الانتاج و العمل على تقليص الكلفة تحسنا في استهلاك الطاقة الكهربائية بالنسبة لإنتاج الاسمنت و تحسنا في استهلاك الطاقة الحرارية بـ 11.9 % لإنتاج الكلنكر.. أما بالنسبة لمختلف الورشات الأخرى المرتبطة بورشة الإنتاج فقد ساهرت ما يتطلبه السير العادي للإنتاج، فقد تم توفير 1 082 797 من المواد الأولية رغم الصعوبات التي تعرضت لها الشركة من جراء ضم القطعتين 56 و 57 لمخزونها العقاري و قد سعت الشركة مع مختلف السلطات الى حلحلة هذه الاشكالية و هي بصدد التسوية ، و نلاحظ تحسن مردود الكسارة و تحسن تكلفة الإنتاج بهذه الورشة (استهلاك المتفرقات و الاستهلاك الخصوصي للقازوال) و استقرت ورشة رحي المواد الأولية فاستجابت لحاجيات الفرن و سعت الشركة أمام النقص الملحوظ في توفير مادة الفيول الثقيل الى إستعمال كوك البترول بنسبة 100 % و قد استجابت ورشة كوك البترول الى حاجيات الشركة.

خلال سنة 2020 واصلت الشركة مجهوداتها في مجال حماية البيئة فقد برمجت مراجعة عامة لمصفاة الغبار التي تطلبت توقيف الإنتاج لمدة شهر

و حسنت في نسبة انبعاث الغبار الى حدود 10مغ/م كما واصلت مصلحة نظام الجودة في الحصول على شهادات المطابقة للمواصفات المحلية و الأوروبية لمنتجاتها

كما واصلت الشركة برنامج استثمارها حسب ما حدد بميزانية التصرف إلا انها وجدت نفسها مجبرة على تأجيل البعض منها نظرا لارتباط هذه المشاريع بمزودين أجانب حيث يتعذر حضورهم في ظل انتشار جائحة كورونا في العالم من جهة و لصعوبة الحصول على التمويلات من جهة أخرى.

على المستوى التجاري و رغم الصعوبة بالسوق الناتجة عن الظروف الاقتصادية للبلاد و المنافسة الشرسة بالقطاع فقد تمكنت الشركة من تحسين حصتها بالسوق لتتجاوز 11% بينما تراجعت البيوعات المحلية بالقطاع بـ 10.23% كما توصلت الشركة خلال سنة 2020 الى تنويع منتجاتها المعد للتصدير فقد استأنفت تصدير الاسمنت السائب عبر البواخر كما قامت و لأول مرة بتصدير الاسمنت السائب عبر البر، و تواصل نشاط المرفأ لتتمكن الشركة من تفرغ 42 باخرة من فحم البترول.

أدى تحسن نشاط الشركة الى تحسن الأرقام المالية في ما يلي أهمها :

- تحسن على مستوى رقم المعاملات 103.5 مليون دينار الى 111 مليون دينار أي نسبة تطور 7.24% و هذا التطور ناتج جزئيا عن زيادة في الأسعار قام بها القطاع لتغطية الزيادة في سعر الكهرباء التي أقرت خلال 2020 .
- تحسن في الهامش الخام من 14.6 مليون دينار سنة 2019 الى حدود 25.7 مليون دينار سنة 2020.
- تطور نتيجة الاستغلال من (-1.292) الى نتيجة ايجابية بـ 13.604 مليون دينار.
- انخفاض في كلفة البيع.

و هكذا و بالنظر الى النتيجة السلبية المحققة خلال سنة 2019 و النتيجة السلبية للسداسي الاول من سنة 2020 يمكن اعتبار هذه النتائج ايجابية و تبعث على الاطمئنان لمستقبل المؤسسة التي تشهد مؤشرات ايجابية و منحي تصاعدي خاصة في الظروف الاقتصادية الحالية.

التوجهات المستقبلية :

- لبلوغ النقلة النوعية و تحقيق الأهداف و ضمان استقرارها فإن التوجهات المستقبلية للشركة تتمثل خاصة في ما يلي :
- المحافظة على الجو الاجتماعي و ارساء حب الانتماء و التحدي لكل الأعوان.
 - الرفع في مستوى الانتاج تدريجيا الى حد بلوغ الطاقة التصميمية مع مزيد التحكم في كلفة الانتاج.
 - مواصلة استغلال الرصيف لعمليات التصدير و توريد الكوك لما له من تأثير ايجابي على نتائج الشركة.
 - تحديد الأولويات في مجال الاستثمار و القيام بالاستثمارات اللازمة.
 - تطوير العنصر البشري و تشبيهه بالانتدابات لتجنب الفراغ على مستوى التأطير و التسيير.
- و كتوجه عام فان الشركة ترنو الى العودة الى النتائج الايجابية و ذلك بفضل نقاط قوتها و بفضل دعم مختلف السلط بما في ذلك وزارة الإشراف لهذه الشركة العريقة و مجهودات كل أبنائها و توجيهات مجلس الادارة الذي ما انفك يشجع الشركة بقراراته و توجيهاته على رفع التحدي أما اجتماعيا فقد سعت الشركة الى القيام بدورها الاجتماعي و أن تكون خير سند للجهة عند الاقتضاء.
- و لا يفوتنا أن نشير الى أن الشركة استطاعت ان تتعامل مع الأزمة الناتجة عن وباء فيروس كورونا و تأقلمت مع مختلف القرارات بفضل هياكلها و اطارها و أعوانها.
- و لا يسعنا في الختام إلا أن نتوجه بالشكر و التقدير الى السادة و السيدات المساهمين و السادة أعضاء مجلس الادارة و لجميع الأعوان لما بذلوه من مجهودات و للهيكل لتفهمهم.

رئيس مجلس الادارة

قطاع الإسمنت في تونس



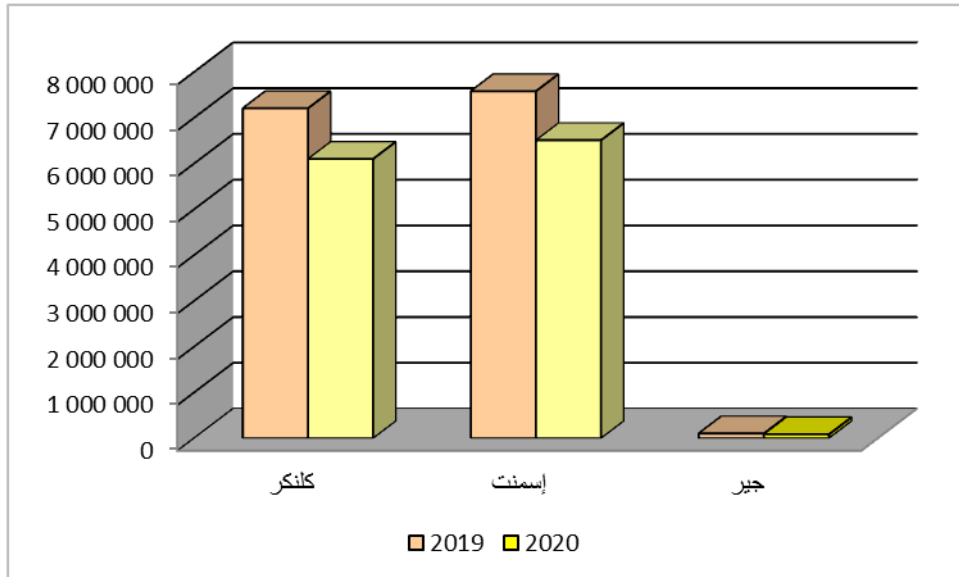
إنجازات القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2020

1- الإنتاج

بلغ انتاج القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2020 : 6 ملايين و 100 ألف و 956 طنا من مادة الكلنكر، مقابل 7 ملايين و 206 ألف و 591 طنا لنفس الفترة من سنة 2019 مسجلاً نقصاً بنسبة 15.34 % ، كما سجّل إنتاج الإسمنت 6 ملايين و 510 ألف و 46 طنا ، مقابل 7 ملايين و 579 ألف و 819 طنا لنفس الفترة من سنة 2019 ، مسجلاً تراجعاً بنسبة 14.11 % ، وبلغ إنتاج الجير 84 ألف و 368 طنا ، مسجلاً نقصاً بنسبة 17.74 % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2019.

الإنتاج الجملي للقطاع

الفرق %	2019	2020	
-15,34%	7 206 591	6 100 956	كلنكر
-14,11%	7 579 819	6 510 046	إسمنت
-17,74%	102 560	84 368	جير



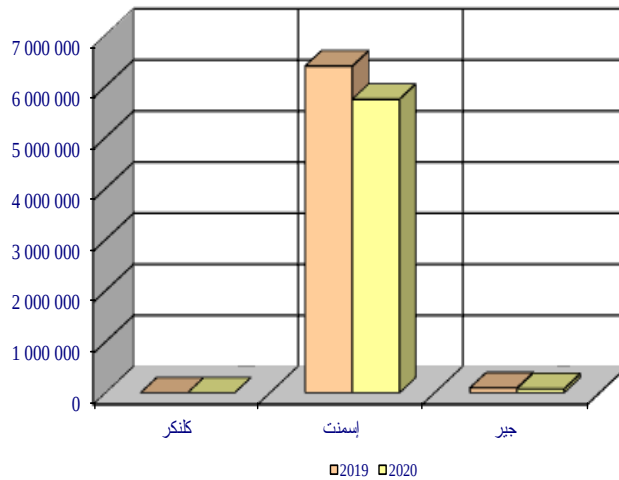
2- البيوعات المحلية

خلال سنة 2020 لم يقع بيع مادّة الكلنكر في السوق المحلية مثل ما كان عليه الحال خلال نفس الفترة من سنة 2019 ، وتمّ بيع 5 ملايين و 749 ألف و 289 طنا من الإسمنت إلى موفى ديسمبر 2020، فسجل تراجعاً بنسبة 10.13 % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2019.

وفيما يخصّ الجير، تمّ بيع 81 ألف و 22 طنا من هذه المادّة إلى موفى ديسمبر 2020 ، أي بنقص يقدر بـ 16.92 % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2019. يرجع هذا الانخفاض في البيوعات الى الانكماش الاقتصادي الذي شهدته البلاد جراء جائحة كوفيد خلال سنة 2020 و اللجوء في عدة مناسبات الى الحجر الصحي التام أو الجزئي.

البيوعات المحلية الجمالية للقطاع

الفرق %	2019	2020	
-100%	0	0	كلنكر
-10,13%	6 397 527	5 749 289	إسمنت
-16,92%	97 528	81 022	جير

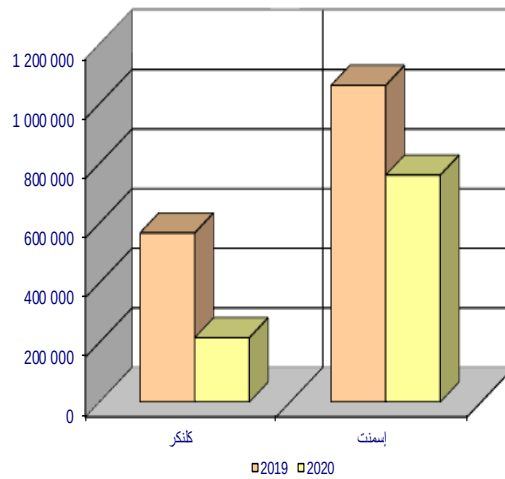


3- التصدير

- بلغ التصدير الجملي للقطاع إلى موفّي ديسمبر 2020 :
- 216 ألف و 29 طنا من الكلنكر. مقابل 567 ألف و 881 طنا لنفس الفترة من سنة 2019 أي بنسبة تراجع بـ -61.96%.
 - 761 ألف و 412 طنا من الإسمنت مقابل مليون و 62 ألف و 357 طنا لنفس الفترة من سنة 2019 فسجل نقصا بنسبة -28.33 % مقارنة بما وقع تصديره إلى موفّي ديسمبر 2019.

التصدير الجملي للقطاع

الفارق %	2019	2020	
-61,96%	567 881	216 029	كلنكر
-28,33%	1 062 357	761 412	إسمنت

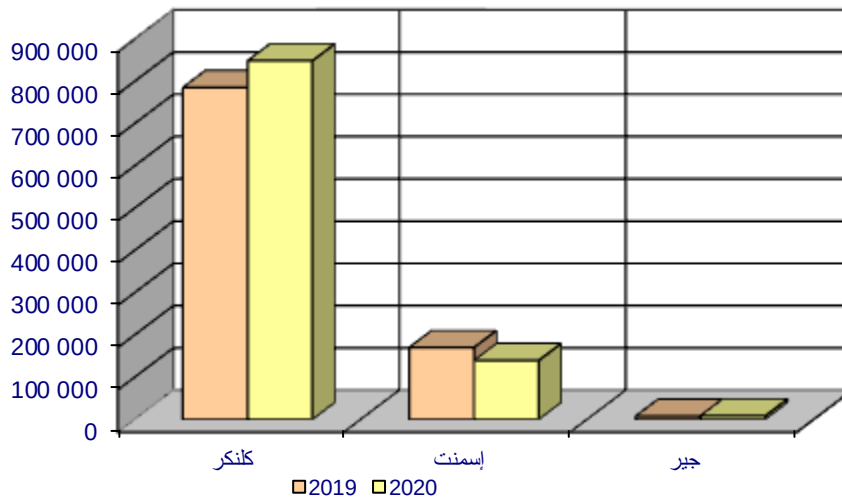


4- المخزون

بلغ مخزون الكلنكر للقطاع إلى موفى ديسمبر 2020 : 848 ألف و 386 طنا مسجلا ارتفاعا بنسبة 8 + % مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2019. كما بلغ مخزون الإسمنت للقطاع إلى موفى ديسمبر 2020 : 139 ألف و 590 طنا مسجلا تراجعاً بنسبة 18 - % مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2019. وأخيرا بلغ مخزون الجير 8 آلاف و 351 طنا مسجلا زيادة بنسبة 12 + % مقارنة بنفس الفترة من السنة الفارطة.

المخزون

الفرق %	2019	2020	
8%	785 144	848 386	كلنكر
-18%	170 247	139 590	إسمنت
12%	7 465	8 351	جير



نشاط شركة إسمنت بنزرت



النشاط الفني لشركة إسمنت بنزرت لسنة 2020



1- الإنتاج

بالرغم من تواصل التحسن المسجل من ناحية التحكم الفني في وسائل وسبل الإنتاج فقد بقيت النتائج دون المنتظر بالمقارنة مع التقديرات ، فمذ السداسي الثاني لسنة 2019 سجلت أرقام الإنتاج تحسنا ملحوظا، تواصل هذا التحسن خلال سنة 2020 وأصبح جليا أن ما قامت به الإدارة الفنية من أجل التحكم في أدوات الإنتاج سيعطي أكله في القريب العاجل.

وكان بالإمكان تحقيق نتائج أحسن مما تحقق لو لم نشهد توقفا كليا على النشاط بفعل جائحة كورونا التي ساهمت في توقف الإنتاج لمدة 45 يوما، كما تسبب تأخير تسلم أكياس المصفاة الأساسية للفرن في تشغيل الفرن بنقص في الإنتاج مع توقفات فجائية عديدة ولم نتمكن من تفادي هذا التمشي إلا في شهر نوفمبر 2020.

في ما يلي جدول يبين الانتاج الجملي خلال سنة 2020 :

الإنتاج الجملي

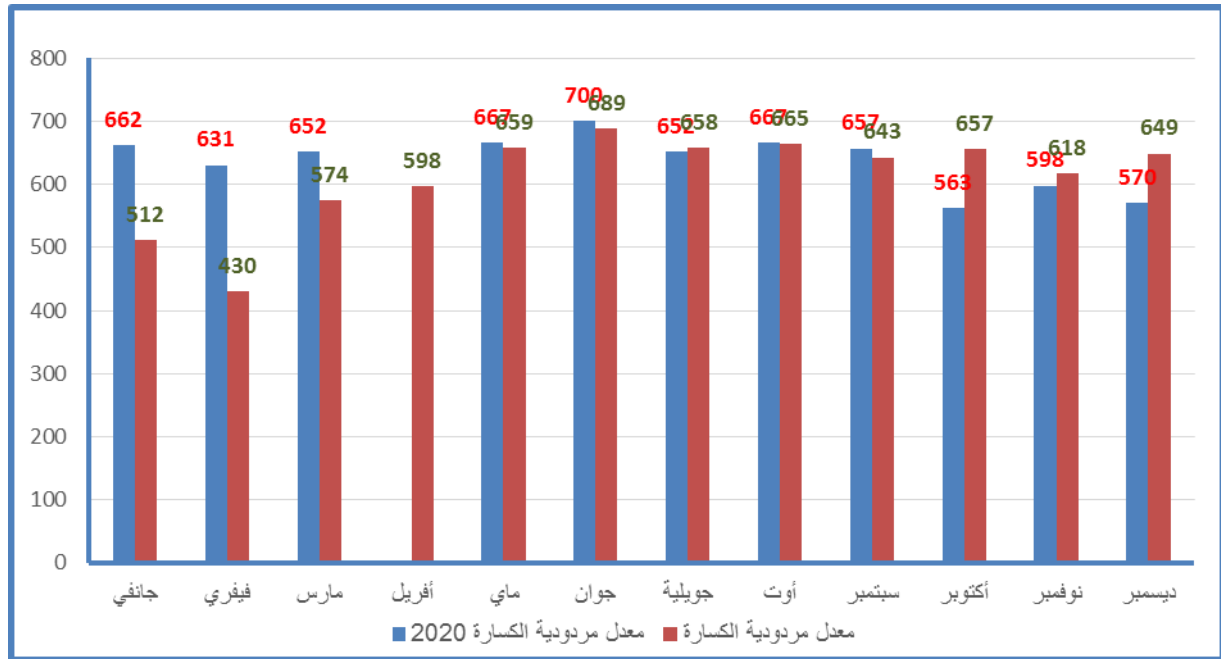
ديسمبر شهر موفى إلى	موفى الى الميزانية	ديسمبر شهر موفى إلى	إنجازات بين الفارق	إنجازات بين الفارق
2020	ديسمبر شهر 2020	2019	2020 و 2019	2020 وميزانية 2020
663 491	915 540	661 829	0,25%	-28%
660 751	759 500	660 127	0,1%	-13%
19 022	57 000	26 120	-27%	-67%
كلنكر				
إسمنت				
جير				

1- المقاطع

تمكن المقطع خلال سنة 2020 من توفير كميات المواد الأولية الكافية للمصنع وقد بلغ الإنتاج هذا العام 1082797، في حين، في سنة 2019 كان قد بلغ 1093179 طن أي بنقص بلغ 10382 طن تمثل أقل من 1%.

إن انتاج المقطع يبقى دون الانتاج المبرمج وكذلك المتوقع نظرا لأسباب تعود أغلبها إلى الورشات المالية في سلسلة الإنتاج. ولم تسجل هذه الورشة توقفات من شأنها أن تؤثر على سير باقي الورشات. ونذكر في هذا المجال ما شهدته هذه الورشة من صعوبة نتيجة عدم التوصل الى اتفاق من أجل ضم القطعتين 56 و 57 مما أثر سلبا على سير العمل بالمقطع ولم يعد يسمح بمواصلة استغلال المقطع حسب الطريقة المبرمجة و في هذا المجال وجبت الإشارة الى أن استغلال المقطع بدون هاتين القطعتين يؤثر على مخطط الاستغلال و ينقص فترة ديمومته.

وقد بلغ معدل مردودية الكسارة 642 طن في الساعة وقد كان 633 طنا في الساعة سنة 2019 أي بزيادة طفيفة بلغت أكثر من 1% ونورد في الرسم التوضيحي الموالي مقارنة لتغير هاته المردودية شهريا بالنسبة لسنتي 2019 و 2020.

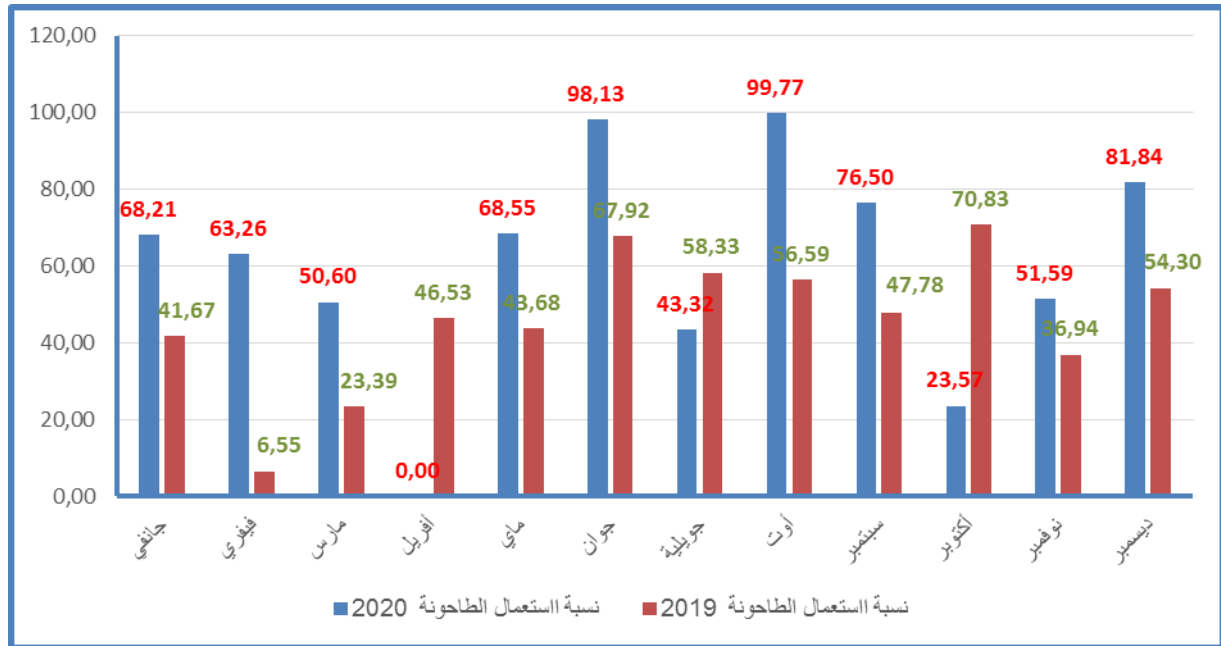


وقد بلغ الاستهلاك الخصوصي للمفرقات في نهاية 2020 حوالي 98 غ/طن مسجلا نقصا بحوالي 12 % مقارنة بما هو مبرمج 110 غ/طن. وتجدر الإشارة إلى أن هذا المستوى من الاستهلاك الخصوصي يبقى في الحدود الدنيا إذ يتراوح عادة بين 120 و 150 غ/طن.

كما سجل الاستهلاك الخصوصي للغازوال مستوى 0,02 لتر في الطن، مقارنة بالهدف السنوي (0,15 لتر في الطن) سجل انخفاضا ب 87 % بالنسبة لهذا المؤشر.

2- رحي المواد الأولية

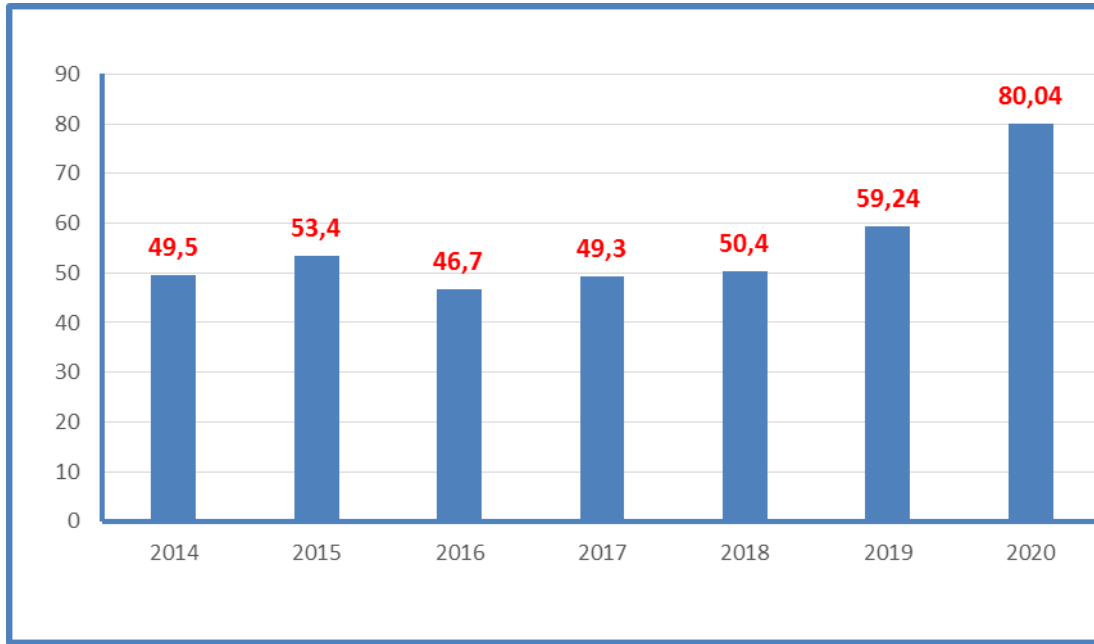
قامت ورشة سحق المواد الأولية بتأمين احتياجات الفرن، وقد بلغ إنتاج الطاحونة عند نهاية سنة 2020 مستوى 1068712 طن بينما كان سنة 2019 1069930 طن أي بنقص لم يصل إلى 0.1% مما يوضح سير الإنتاج الى الاستقرار. الرسم التوضيحي المصاحب يعرفنا كيف كانت نسبة استعمال الطاحونة حسب كل شهر لسنة 2020.



نلاحظ تحسن هذا المؤشر حسب ما كان عليه في السنة الماضية، هذا يثبت أن مردودية هذه الورشة كانت في مستوى الانتظارات.

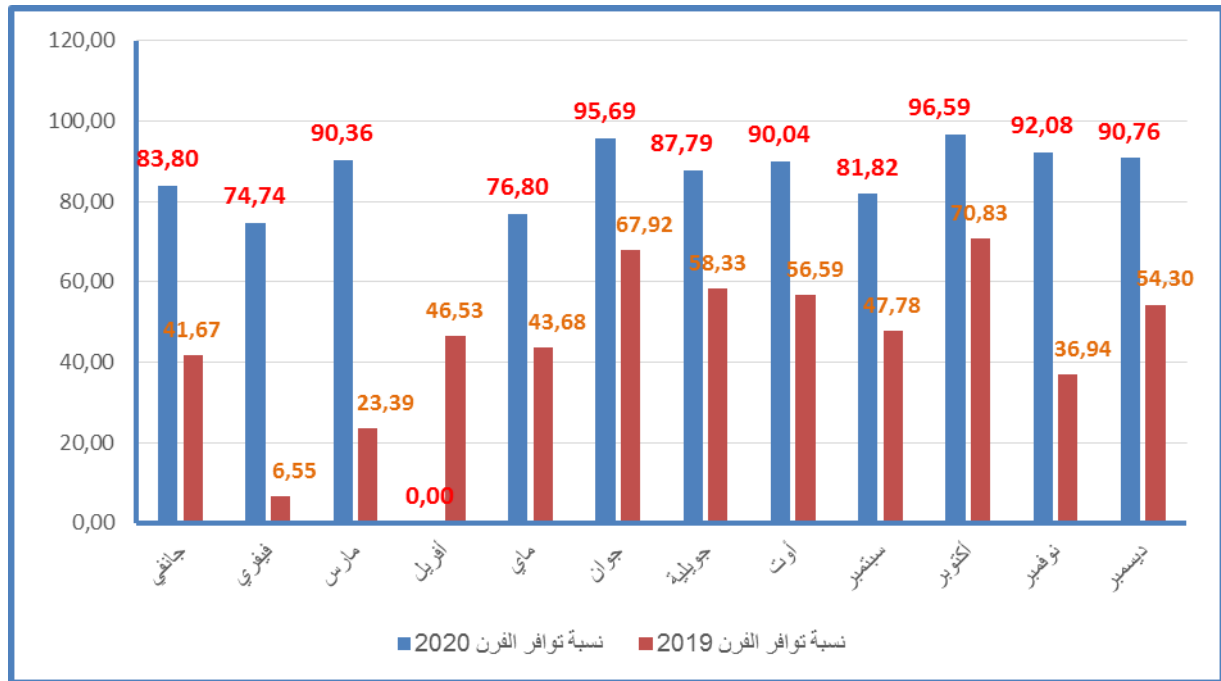
3- الفرن

تمثل الأفران داخل مصانع الإسمنت أهمية بالغة ولهذا فقد سعت الإدارة الفنية في المدة الأخيرة الى تحسين توافر الفرن والتحكم في التوقفات حتى يتحقق استقرار تشغيل الفرن لأطول فترة ممكنة، يبين الرسم البياني التالي تغير توافر الفرن منذ وضعه في حالة الخدمة سنة 2014 إلى نهاية سنة 2020. (تم احتساب التوافر باعتبار التوقف الناتج عن جائحة كورونا ودون احتساب التوقفات المبرمجة).



نلاحظ أن هذا التوافر انتقل من حدود 50 بالمائة بين سنتي 2014 و2018 ليلبلغ حوالي 60 بالمائة في سنة 2019 ليتعدى 80 بالمائة في سنة 2020 وكان سيصل الى حدود 90 بالمائة لولا التوقف الكلي للإنتاج في شهر أفريل من هذه السنة، اقترن هذا التوافر بالتقليل من التوقفات الفجئية ومن استهلاك الطوب الحراري. و تعمل الشركة على برمجة ادخال بعض التغييرات الضرورية حتى يصل الفرن الى طاقته القصوى وتتحسن بذلك كل مؤشرات الورشات.

يظهر جليا هذا التحسن في توافر الفرن بهذه المقارنة بين 2019 و2020 كما يبين الرسم الخاص بالمتابعة الشهرية لهذا المؤشر.



مكن هذا التوافر من بلوغ الإنتاج الجملي لسنة 2020 مستوى 663491 طنا بينما كان هذا الإنتاج 661829 طنا سنة 2019 أي بزيادة بلغت 1662 طنا تمثل حوالي 0.25% مقارنة بما أُنتج سنة 2019.

مكنت الخطة الموضوعية من تلافي أسباب التوقفات التالية:

- انسداد الفرن وتوقفه الاضطرابي بسبب مستوى الكبريتات المرتفع في فحم البترول والمواد الأولية وذلك بسعي الشركة إلى تقليص مستوى الكبريت في فحم البترول عند طلب العروض من أقل من 5% إلى أقل من 4% للتخفيف من تأثيره على اشتغال الفرن فإن في السوق العالمية لم نجد الا فحم بترول ذو 4,5% كبريت علما أن الفرن مصمم من طرف المصنع POLYSIUS للإشتغال بمعدل لا يتعدى 3,2% كبريت في المحروقات المستعملة.

- التآكل السريع للطوب الناري داخل أنبوب الفرن بسبب تكون الخلخال الكبريتي الذي يتسبب في ارتفاع مشط لمنسوب الحرارة ينتهي بتوقف مطول للفرن.

- تلافي التوقفات الناتجة عن تساقط الثلاث صفوف الأولى من الطوب الناري المكون لمدخل الفرن (Nosering) وذلك بالتحكم في الحمل الحراري بتغيير نسب الوقود بموقد التسخين الأولي.

في ما يلي مجموع التوقفات الفنية خلال سنة 2020 :

مجموع أيام التوقفات التقنية

ديسمبر شهر 2020	ديسمبر شهر موفى إلى 2020	ديسمبر شهر موفى إلى 2019	إنجازات بين الفارق 2019 و 2020
0	40	52,5	-23,8%
2,6	54,8	168,5	-67%
مبرمجة توقفات			
غير مبرمجة توقفات			

نلاحظ أن المعدل الشهري لإنتاج الكلنكر قد عرف نموا مطردا نتيجة التحكم في توافر الفرن علاوة على تحسن مؤشري الإستهلاك الخاصي الحراري والإستهلاك الخاصي للطوب الحراري.

4- رحي الإسمنت

- طحن الإسمنت:

بالرغم من أن نسبة التوافر كانت فقط 47.25 % ، فقد تمكنت ورشة طحن الإسمنت من المحافظة على مستوى الطاقة التخزينية حسب الطاقة التصميمية وتمكنها بالتالي من الإيفاء بمتطلبات الإدارة التجارية ولم نسجل أي تأخير في تسليم الطلبات ناتج على عدم وجود اسمنت بالخزانات وقد سجل الإنتاج سنة 2020 انتاجا متقاربا من سنة 2019 ولم يظهر أثر أزمة كوفيد على الطلب

بالسوق الوطنية ليبلغ الإنتاج 660751 طن من الاسمنت بينما كان سنة 2019 660934 طنا وللتذكير فإنه كان فقط 609141 طنا سنة 2018. أما مردودية طاحونتي الإسمنت فقد كانت 96 طنا في الساعة بالنسبة لكلا الطاحونتين.

- الجير:

لم يتعد انتاج الجير 19022 طنا عند نهاية سنة 2020 وهو مستوى انتاج بعيد على ما هو مبرمج 57000 طن أي أن نسبة الإنتاج كانت أقل من 67 % من المتوقع وهذا ناتج عن قلة الإقبال على مادة الجير في السوق المحلية.

5- التعبئة و التكميس

تمكنت هذه الورشة من الاستجابة إلى متطلبات البيوعات للسوق الداخلية. كما تجدر الإشارة أن تعبئة وشحن الاسمنت والجير لم تصل بالكميات المعبئة إلى ما كان مبرمجا لهذه السنة نظرا لضعف الطلب بالسوق المحلية والعالمية.

الجدول التالي يلخص البيوعات حسب النوع والطريقة:

المجموع العام	المجموع حسب النوع				التصدير		السوق المحلية					المرجع
	CEM I	CEM II	Chaux	Clinker	CEM I	Clinker	Chaux	CEM II	CEM I			
									Total	Vrac	Sac	
727999	136108	507222	26120	58551	2920	58551	26120	507222	136108	67689	68419	2019
731383	135825	532368	19022	44168	16124	44168	19022	532368	119701	44229	75472	2020
3384	-283	25147	-7098	-14382	13204	-14382	-7098	25147	-16407	-23460	7053	الفارق الكمي
0,46	-0,21	4,72	-37,31	-32,56	81,89	-32,56	-37,31	4,72	-13,71	-53,04	9,35	الفارق النسبي

تواصل خلال هذه السنة استغلال ورشة شحن وتفريغ البواخر لتتمكن الشركة من تصدير 44168 طنا من الكلنكر و16124 طنا من الإسمنت وتم تفريغ حوالي 507205 طنا من فحم البترول.

و قد سعت ادارة الاستغلال خلال سنة 2020 الى اعادة ادماج المواد المتناثرة
و اعادة رسكلتها (مواد أولية – كلنكر – اسمنت) مما أثر إيجابيا على المخزون
و المحيط.

2- الطاقة

1.2 استهلاك الطاقة الكهربائية :

استقر الإستهلاك الخاصي للطاقة الكهربائية بالنسبة للكلنكر 88 كيلواط للطن
كلنكر خلال سنة 2020 كما كان سنة 2019 وقد كان هذا المؤشر 98.0 كيلواط للطن
كلنكر في سنة 2018.

وأما الاستهلاك الخاصي الجملي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت فقد مر من
131 كيلواط للطن سنة 2019 ليكون فقط 128 كيلواط للطن سنة 2020.

الإستهلاك الكهربائي الخاصي لتصنيع الجير بدوره كان 84 كيلواط للطن
ليستقر في حدود 86.8 كيلواط للطن سنة 2020. يبين الجدول التالي قيمة ونسب
التقدم المسجل في استهلاك الطاقة الكهربائية لسنة 2020 مقارنة بسنة 2018.

المرجع	الكلنكر	الاسمنت	الجير
2018	98	151	103
2019	86.5	131.84	84
2020	88	128	86.8
الفارق ب (kwh - 2020) 2018)	10-	23-	19-
الفارق ب %	11,66-	17,51-	22,33-

يعرفنا هذا الجدول بداية التحكم في وسائل الإنتاج.

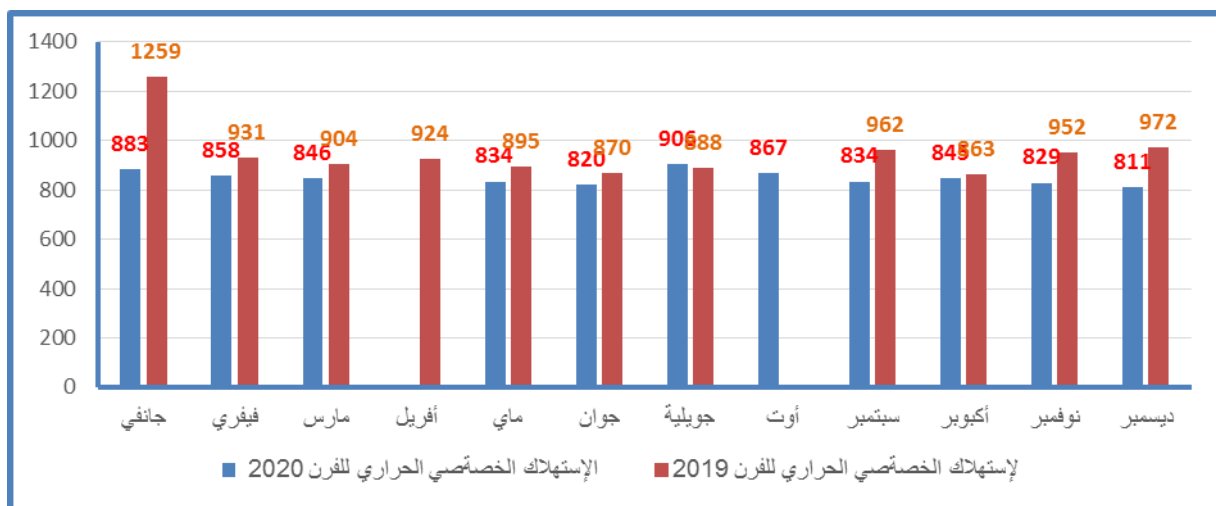
2.2 إستهلاك الطاقة الحرارية :

مكن التحكم في تشغيل الفرن من تحقيق مستوى استهلاك خصوصي بلغ 958.97 كيلوحريرة للكغ الواحد من الكلنكر في سنة 2019 ليبلغ هذا العام 845 كيلوحريرة للكغ الواحد من الكلنكر، وقد كان 966 كيلوحريرة للكغ الواحد من الكلنكر في سنة 2018 أي سجل نقصا وصل الى 11.5 % بالرغم من التوقفات الخارجة على نطاقنا.

معدل استهلاك الحريريات

ديسمبر موفى إلى 2020	ديسمبر موفى إلى 2019	ديسمبر ميزانية 2020	إنجاز بين الفارق 2020 و 2019	إنجاز بين الفارق 2020 وميزانية 2020
0,000	0,000	5,000	0%	-100%
844,792	958,971	800,000	-11,9%	6%
844,792	958,971	805,000	-11,9%	5%
نينة مواد للكيلو حريرة				
الفرن كلنكر للكيلو حريرة				
الجمالي الخصوصي الإستهلاك				

الرسم التوضيحي التالي يبين تطور الاستهلاك الخصوصي الحراري لتصنيع الكلنكر لسنتي 2019 و 2020:



نلاحظ تواصل انخفاض هذا المؤشر الذي يظهر التحكم في الفرن ويوضح أن مستقبل الشركة سيكون من أحسن إلى أحسن.

3- الجودة والبيئة و السلامة المهنية

قامت إدارة الجودة بالشركة خلال سنة 2020 بالنشاطات التالية:

1- جودة المنتج:

- متابعة مراقبة جودة المواد الأولية والمنتجات من كلنكر وإسمنت طبق تعليمات الجودة الخاصة بها.
- مراقبة جودة مختلف أنواع الإسمنت ومطابقتها للمواصفات التونسية وقد تم الحصول على استمرارية شهادات مطابقة هذه الأنواع من الإسمنت للمواصفة التونسية م ت 47-01 و 47.0.2 من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية والحصول على علامة م ت الخاصة بها.



- متابعة مطابقة الإسمنت CEM I 42.5 N للمواصفات الأوروبية حسب المواصفة EN 197-1 و EN 197-2 وقد تم الحصول على استمرارية شهادات المطابقة لهذه المواصفة من AENOR إسبانيا.
- علامة CE الأوروبية.

• علامة N الخاصة بالامتياز في الجودة.



- مواصلة الحصول على شهادة الماركة الأوروبية CE للإسمنت المركب البورتلاندي CEM II A-L 32.5 N.



2 - المترولوجيا:

- المراقبة المستمرة لوزن الأكياس ومطابقته لمتطلبات المترولوجيا والنصوص القانونية المنظمة لها والتي تحتم تعبئة بـ 50 كيلو غرام صافي.

- التنسيق ومتابعة المراقبة القانونية لآلات الوزن والقيس وتعبيرها داخليا ومع المكاتب صاحبة الاعتماد و التحصل على شهادات المعايرة لجميع الآلات المستعملة على مستوى المخابر أو المطاحن.

3 - مراقبة استهلاك الطاقة :

- مراقبة جودة الزيت الثقيل رقم 2 المستعمل بالفرن حسب نسق التزود وأيضا مرة كل شهر.

- متابعة استهلاك الطاقة الحرارية والكهربائية.

4 - مراقبة جودة المواد المشتراة:

- مراقبة جودة مادتي الجبس وخام الحديد عند الشراء ومدى مطابقتها لكراس الشروط.

- مراقبة جودة «الكرافت» وأكياس الإسمنت والجير عند الشراء حسب كراس الشروط.

- مراقبة جودة الطوب الناري وطرق خزنه.

5- نظام تسيير الجودة :

- السهر على تطبيق نظام الجودة في مختلف النشاطات الصناعية بالشركة ومطابقتها لمتطلبات المواصفة إيزو 9001 وقد تم إثر تدقيقات المتابعة الحصول على تجديد شهادات المطابقة لهذه المواصفة حسب إصدارها الجديد لسنة 2015 من قبل المكتب الألماني TÜV .



- تم القيام بدورات تكوينية لإطارات الشركة حول اصدار 2015 للمواصفة إيزو 9001.



6- حماية البيئة و المحيط

شهدت سنة 2020 إنجازات في ميدان العناية بالبيئة والمحيط وخاصة المحافظة على مستوى انبعاث الغبار أقل من 20 مغ / م م قياسي ومطابقتها للنص القانوني الخاص به.

- الصيانة الكاملة و تجديد جميع مكونات المصفاة الكبرى الخاصة بمنظومة تنقية غازات الفرن.

- متابعة اشتغال مصفاتي أكياس لطاحونتي الاسمنت
- صيانة عدة مصافي أكياس وخاصة بورشة الاسمنت.
- متابعة إنجاز تهيئة الفضاءات داخل المصنع.
- متابعة أداء معدات كبت الغبار والتنسيق مع المصالح المختصة لصيانتها وحسن استغلالها.
- صيانة شبكة تصريف مياه الأمطار وأحواض الترسيب.

7- البحث العلمي

- تم في سنة 2020 التعاون في ميدان البحث العلمي والتكوين مع المؤسسات الجامعية بتأطير عدة مشاريع تخرج وختم الدروس للعديد من الطلبة منها:
- دراسة استعمال رواسب المصافي في صناعة الاسمنت: كلية العلوم ببنزرت.
 - تحسين حماية البيئة والمحيط لعملية استغلال الفحم البترول: كلية العلوم ببنزرت.

- تركيز نظام للتصرف والتحكم في طرق الخزن : كلية العلوم ببنزرت.
- دراسة أثار الكبريتات على منظومة الإنتاج وعلاقتها بالمردودية الحرارية للفرن: كلية العلوم ببنزرت.

8- السلامة المهنية

قامت مصلحة السلامة بالسهر على سلامة الأعوان والتجهيزات بالتنسيق مع مختلف المصالح وذلك بـ:

- السهر على تطبيق البروتوكول الصحي للتوقي من انتشار فيروس الكوفيد-19
- توفير المتواصل لوسائل الوقاية من انتشار عدوى الكورونا بين عملة و اعوان الشركة بتوفير الكمادات و السائل الهيدروكولي بصفة دورية بالتنسيق مع اللجنة المعنية في الغرض.
- المواكبة المتواصلة لكل تدخلات الصيانة ليلا ونهارا والتنسيق مع المصالح المعنية لاحترام قواعد السلامة من قبل كل المتدخلين سواء من أعوان المصنع أو من شركات المناولة.
- التفقد المتواصل لوسائل التدخل الأولي ومتابعة عمليات التعبئة والتزويد الخاصة بقوارير الإطفاء.
- المواصلة في تنظيم برنامج تحسيبي وتكويني في ميدان السلامة والإنقاذ والتدخل السريع بالتنسيق مع مصلحة التكوين لصالح أعوان مختلف مصالح الشركة.
- ضبط برنامج تكوين في ميدان السلامة لسنة 2021.
- السهر على إنجاز التفقد القانوني والدوري لمختلف تجهيزات الشركة من قبل الهياكل المختصة في السلامة والعمل على متابعة إنجاز التوصيات الواردة بتقاريرها.

- متابعة استغلال شبكة الإطفاء والسهر على صيانتها من قبل المصالح المختصة.
- التعاون المتواصل مع مصالح الإدارة الجهوية للحماية المدنية ببنزرت.
- متابعة حوادث الشغل وتحليل أسبابها لبرمجة الوقاية اللازمة لاجتنابها بالتنسيق مع كل الأطراف المعنية.
- القيام بدراسات المراقبة لمراكز الكهرباء والمنظومة الوقائية بها، حسب النصوص القانونية والمواصفات الخاصة بها.
- التعاون مع ديوان الموانئ وشرطة الحدود بخصوص سلامة وأمن ميناء شركة إسمنت بنزرت.

4- الصيانة

خلال سنة 2020 قامت ادارة الصيانة بمتابعة مختلف ورشات المصنع وبرمجة وانجاز عمليات الصيانة الدورية اللازمة لكل ورشة حسب حالتها لضمان اشتغالها لتحقيق الأهداف السنوية المرسومة.

وقد تمّ خلال سنة 2020:

- إصدار 1345 اذن أشغال

- اصدار 821 مطالب شراء

1.4 ورشة المقطع والكسّار ونقل المواد الأولية:

أهمّ عمليّات الصيانة المنجزة خلال سنة 2020 تمثّلت في:

- تغيير شامل للحاملة A2J03 bande transporteuse

- الصيانة الدورية للكسار Concasseur

- صيانة ال Chariot verseur

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Octobre 2020	Entretien du chariot verseur
	Remplacement total de la bande A2J03
	Entretien général du concasseur

2.4 ورشة رحي المواد الأولية:

تمكنت ادارة الصيانة في هذه الورشة من إتمام جميع الاشغال الدورية التي تم برمجتها وتم الاعتماد في إنجاز معظمها ايضا على الموارد البشرية الخاصة بالشركة.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Juillet 2020	Remplacement d'un verin de tension
	Entretien des gratteurs et de circuit d'alimentation du broyeur
	Entretien général du broyeur à cru
Octobre 2020	Entretien préventif du circuit de broyage
Novembre 2020	Entretien du sas d'alimentation

3.4 ورشة الفرن:

نتج عن نشاط هذه السنة بالنسبة لهذه الورشة عدد 2 توقّفات مبرمجة عملت ادارة الصيانة على حسن اعدادها المسبق و توقف فجئي ناتج عن تآكل الطوب الحراري في شهر نوفمبر لنفس السنة.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Juillet 2020	Entretien du circuit de transport clinker
	Entretien refroidisseur POLYTRACK
	Remplacement de 3 tronçons de la conduite d'exhaure
Octobre 2020	Montage de 3 tronçons de la conduite d'exhaure
	Entretien général de la ligne de cuisson
	Remise en place de la fausse virole
	Remplacement Nose-ring
	Remplacement pompe Peters
	Réparation de la conduite en Y
Novembre 2020	Entretien du transport clinker
	Entretien refroidisseur POLYTRACK

4.4 مصافي الغبار:

في إطار المحافظة على البيئة واحتراما للمعايير العالمية لروافض المداخن، ولمواصلة الإنتاج في ظروف تشغيلية جيدة، تم برمجة صيانة معمقة للمصافي الأساسية لخط الإنتاج وهما مصفاة غبار الفرن ومصفاة غبار خط رحي الاسمنت. بالتوازي مع برنامج اشغال الصيانة العادية وقع إنجاز جملة من عمليات الصيانة الكبرى و المتمثلة خاصة في صيانة كاملة و شاملة للمصفاة الرئيسية لخط الانتاج بعد 6 سنوات متتالية منذ تشغيل الفرن.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX	COUT
Octobre 2020	Remplacement de 3780 manches filtrantes	800 MD
Filtre process du four	Remplacement de 1400 paniers supports	200 MD
Décembre 2020	Remplacement de 630 manches filtrantes	70 MD
Filtre process des broyeurs à ciment	Remplacement de 200 paniers supports	40 MD

5.4 ورشة رحي الإسمنت و التعبئة و التكميس :

نتج عن نشاط هذه السنة بالنسبة لهذه الورشة عدة توقّفات فجئية بالنسبة للطاحونة رقم 5 عملت إدارة الصيانة على دراسة أسبابها المتمثلة خاصة في تأخر التزود بقطع الغيار اللازمة نظرا لجائحة كورونا.

عملت إدارة الصيانة على ايجاد الحلول المناسبة لتقليصها وتقادي تأثيرها على سير خط الإنتاج رغم تقادم معدّات هذه الورشة وتأخر برنامج تأهيلها.

وقع ايضا إنجاز جملة من عمليات الصيانة الدورية على مستوى ورشة التعبئة والتكميس وآلات رصف الأكياس كما قامت إدارة الصيانة والبرمجة بكل الأشغال الميكانيكية والكهربائية والتعديلية بمختلف الورشات لضمان تواصل الإنتاج، تم خلالها الاعتماد على الموارد البشرية الخاصة بالشركة.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Mars 2020	Remplacement partiel des plaques de blindage du broyeur Z5
Mai 2020	Arrêt annuel de la ligne de broyage Z5
Juin 2020	Revêtement du casing de la trainasse J05
	Remplacement du tourteau supérieur de l'élévateur Z5J01
Juillet 2020	Remplacement réducteur U2J22
	Entretien de la ligne de broyage Z4
	Remplacement de la bande U2J02
Aout 2020	Entretien général du palettiseur 1
	Remplacement du tourteau inf de l'élévateur P4J04
Septembre 2020	Remplacement de la bande P4U013
Novembre 2020	Entretien de la vis transporteuse P4N01
	Remplacement de la bande P6N06
	Entretien annuel de l'ensacheuse P2N02
Décembre 2020	Remplacement de la turbine Z5S07
	Révision de la fausse palette du palettiseur 1
	Entretien annuel de l'ensacheuse P2N01

5- الاستثمارات

قامت شركة اسمنت بنزرت بتنفيذ الاستثمارات المبرمجة خلال سنة 2020 و التي اعتمدت في أغلبها على تحسين البنية التحتية للمصنع الى جانب تعصير آليات الانتاج. هذا و قد برمجت الشركة 12 مشروع استثمار خلال 2020 انجزت منها أو بطور الإنجاز 7 مشاريع كما يبينه الجدول الآتي :

- مشروع تجديد آليات وسق الاسمنت السائب داخل المصنع و المرتبطة بوحدة تصدير الاسمنت عبر البواخر.
- تسوية الوضعية العقارية لبعض الاراضي المنتزعة داخل المقطع.
- تجديد مخفض السرعة لوحدة طحن المواد الأولية.
- تجديد بعض البرمجيات الاعلامية المستعملة داخل منظومات التصرف.
- اقتناء آلة لتحليل مادتي الكربون و الكبريت داخل مخبر الشركة.
- اقتناء آليات لتجفيف الهواء المضغوط.
- اقتناء آلة للضغط العالي للهواء.

هذا و قد وقع تأجيل بقية المشاريع المبرمجة الى سنة 2021 نتيجة لانتشار جائحة كورونا في العالم نظرا لارتباط هذه المشاريع بمزودين أجانب و خاصة من الاتحاد الأوروبي و الذي يتطلب حضور خبراء على عين المكان لإنجاز هذه المشاريع .

N°	INTITULE DU PROJET	Valeur Budgétisée	Valeur probable	Valeur d'exécution
01	Etude d'exécution du projet de développement et de modernisation de l'atelier broyage ciment.	500 MD	600 MD	-
02	Réseau incendie et réseau de pulvérisation des tas de coke de pétrole.	500 MD	700 MD	-
03	Acquisition et installation d'un bras de chargement au quai commercial.	700 MD	700 MD	650 MD
04	Renouvellement de l'installation de chargement en ciment vrac et big-bags.	400 MD	400 MD	15 MD
05	Acquisition de terrains à la carrière.	1000 MD	500 MD	166 MD
06	Palier pour réducteur du broyeur à cru	800 MD	800 MD	1000 MD
07	Logiciels et applications informatiques	310 MD	210 MD	210 MD
08	Acquisition d'un analyseur du carbone et du soufre	300 MD	200 MD	136 MD
09	Projet de modernisation du laboratoire	300 MD	300 MD	-
10	Spectromètre du fluorescence X.	300 MD	300 MD	-
11	Lot de sécheurs d'air comprimé	300 MD	300 MD	-
12	Compresseur Haute pression	300 MD	300 MD	-

تقرير النشاط التجاري لسنة 2020



1. البيوعات الجمالية:

بلغت البيوعات الجمالية لإسمنت بنزرت سنة 2020 كمية 731 383 طن في السوق المحلية و من التصدير أي بزيادة 0.06 % مقارنة بسنة 2019 و ذلك رغم النقص المسجل على الطلب خلال نفس السنة و الذي مرده خاصة جائحة COVID 19 حيث وقع غلق المصنع و بالتالي توقيف البيوعات كلياً خلال الحجر الصحي الشامل.

	2019 (طن)	2020 (طن)	نسبة التطور	متوقع 2020 (طن)	الفارق بين الإنجاز و المتوقع
البيوعات المحلية	669 449	671 091	0.25+ %	685 000	-2.03 %
اسمنت مكيس A-L 32.5 N	507 221	532 368	4.96+ %	525 000	+1.4 %
اسمنت مكيس I 42.5 N	68 419	75 472	10.31+ %	70 000	+7.82 %
اسمنت سائب I 42.5 N	67 689	44 229	-34.66 %	60 000	-26.29 %
جير اصطناعي	26 120	19 022	-27.17 %	30 000	-36.59 %
تصدير كلنكر	58 551	44 168	-24.56 %	100 000	-55.83 %
تصدير اسمنت	2 920	16 124	452.19+ %	35 000	-53.93 %
مجموع البيوعات	730 919	731 383	0.06+ %	820 000	-10.81 %

2. البيوعات المحلية:

بلغت جملة البيوعات المحلية 671 091 طن موزعة كآتي : 652 069 طن من الاسمنت و 19 022 طن من الجير مسجلة بذلك تطورا ب 0.25 % مقارنة بسنة 2019 و ذلك رغم توقف البيوعات لمدة 36 يوما بصفة كلية تبعا للحجر الصحي. هذا و تعتبر النتائج المسجلة مشجعة فهي قريبة من المتوقع لسنة 2020 حيث كان التراجع في حدود 2.03- %.

تبعا للوضعية الاقتصادية الصعبة التي عرفت البلاد خلال سنة 2020، فقد سجل استهلاك الاسمنت تراجعا ب 10.23- % على مستوى القطاع الشيء الذي أبقى على المنافسة الشرسية بين شركات الاسمنت و قد واصلت الشركة مسايرة السياسات التجارية قدر الإمكان مع التزامها بالمحافظة على ضوابط التصرف العمومي.

رغم كل هذه الظروف، فقد تمكنت الشركة من تحسين حصتها في السوق المحلية من 10 % سنة 2019 إلى 11 % سنة 2020 كما حافظت على مكانتها في ولايات بنزرت و تونس الكبرى بنسبة 99 % . و ستواصل الشركة مجهوداتها في الحفاظ و تدعيم حصتها في السوق المحلية و مسايرة كل وضعياته و المنافسة الشرسية التي يشهدها قطاع الاسمنت و الذي مرده وفرة الإنتاج مقارنة بنسق الاستهلاك في السوق المحلية مع الالتزام بقواعد التصرف العمومي و تطبيق كل التشريعات الجاري بها العمل.

في الجدول التالي نعرض عليكم تقسيم إجمالي البيوعات على الولايات:

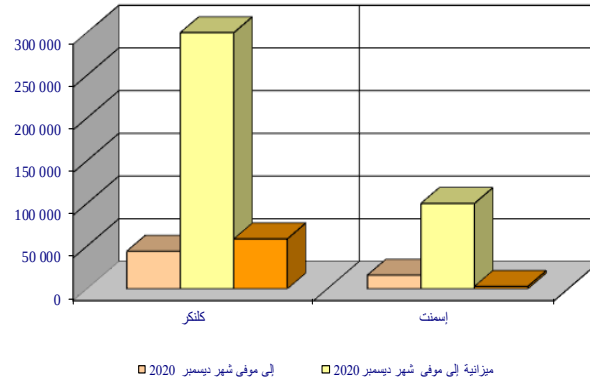
تقسيم البيوعات المحلية للأسمنت حسب الولايات (بالطن)

الولايات	شهر موفى إلى ديسمبر 2019	ديسمبر شهر موفى إلى 2020	الفارق
تونس	209 326	247 913	18%
بنزرت	433 295	402 111	-7%
باجة	277	1 056	281%
جندوبة	251	450	79%
نابل	180	540	200%
سوسة	0	0	0%
أخرى أماكن	0	0	0%
المجموع	643 329	652 070	1,36%

3. التصدير:

خلال سنة 2020، وقع تصدير كمية جمالية 60 292 طن موزعة كآلاتي : 168 44 طن من الكلنكر من خلال شحن 8 بواخر و 10 400 طن من الاسمنت السائب من خلال شحن 3 بواخر للسوق الليبية و 2 500 طن من الاسمنت المكيس عبر البر إضافة إلى 3 224 طن من الاسمنت السائب عبر الشاحنات موجهة للسوق الليبية. و يعتبر الرقم المسجل متقاربا لما سجل سنة 2019 (61 470 طن) لكنه أكثر تنوعا من حيث المنتوجات المصدرة إذ تجدر الإشارة أنه قد وقع شحن أول باخرة للأسمنت السائب خلال شهر أكتوبر 2020 منذ سنة 2008 بعد تجديد معدات الشحن و التفريغ للمرفأ الخاص لاسمنت بنزرت. و كذلك قامت الشركة لأول مرة في تاريخها بتصدير الاسمنت السائب عبر البر. و يعتبر هذا التنوع مؤشرا إيجابيا لانطلاقة جديدة بداية من سنة 2021.

شهر موفى إلى ديسمبر 2019	موفى إلى ميزانية ديسمبر شهر 2020	شهر موفى إلى ديسمبر 2020	إنجاز بين الفارق 2020 وميزانية 2020	إنجازات بين الفارق 2020 و 2019
58 550	300 000	44 168	-85%	-25%
2 920	100 000	16 124	-84%	452%
كلنكر				
إسمنت				



4. نشاط المرفأ :

رغم توقف نشاط المرفأ لحوالي شهرين تبعا للحجر الصحي، فقد سجل هذا النشاط أرقاما إيجابية حيث قامت الشركة بتفريغ 42 باخرة من الفحم البترولي بكمية جمالية ناهزت 507 205 طن: 6 بواخر للشركة (52 467 طن) و 36 باخرة لشركات القطاع (454 738 طن) بينما كانت الكمية الجمالية خلال سنة 2019 في حدود 28 باخرة و 440 134 طن. و قد ساهم هذا المجهود بشكل كبير في تزويد شركات القطاع من هذه المادة الحيوية علاوة على ما يدره من عائدات هامة للشركة و من المؤمل مواصلة هذا النشاط خلال الأوقات التي يكون فيها المرفأ شاغرا من نشاط التصدير إكما للتصرف في المرفأ.

تقرير النشاط الإداري والاجتماعي لسنة 2020

حركة الأعوان:

1- المغادرة

شهدت حركة الأعوان بجميع أصنافها خلال سنة 2020 تواصلا للمغادرة المكثفة التي عرفتتها المؤسسة في السنوات الفارطة وكانت في مجملها واحد وعشرون عون(21) موزعين كما يلي :

13 عون بسبب التقاعد الوجدوبي

03 عون بسبب التقاعد المبكر لظروف خاصة

01 عون بسبب العجز

03 بسبب الوفاة

01 بسبب الطرد

الجدول الآتي يبين مقارنة لحركة العنصر البشري للشركة بين سنتي 2020

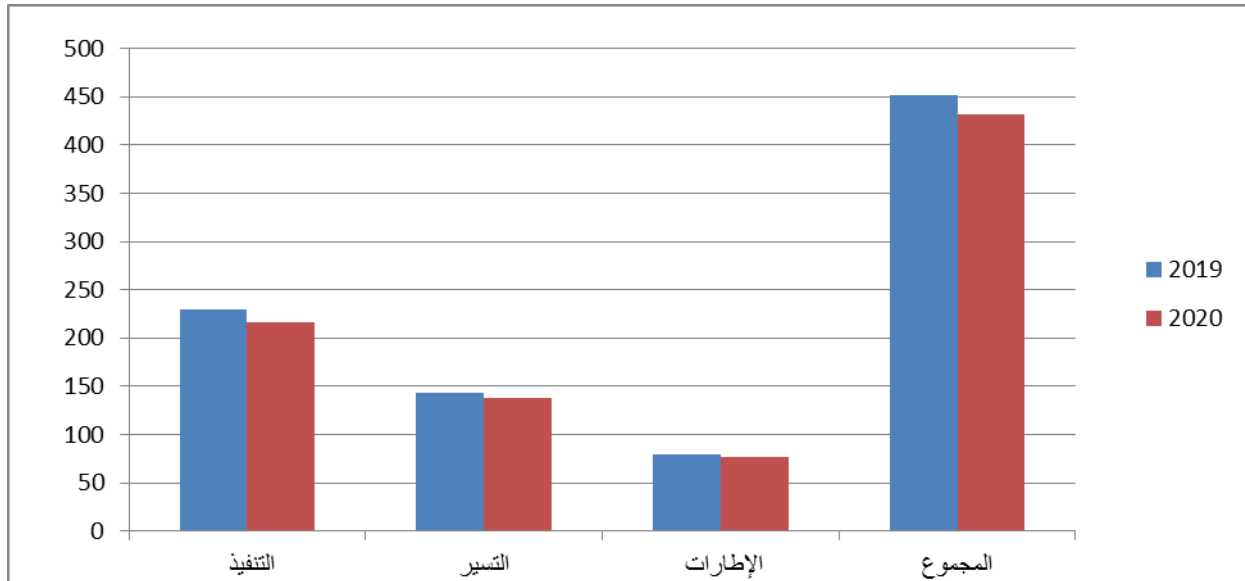
و2019.

السلك	2019	2020	%الفارق
التقاعد الوجدوبي	20	13	-35%
التقاعد المبكر	05	03	-40%
العجز	00	01	100%
الوفاة	01	03	200%
بسبب الإستقالة أو الطرد	05	01	-80%
المجموع	31	21	-32.25%

هذه المغادرة نتج عنها تراجع في العدد الجملي للأعوان كما يبينه الجدول

التالي:

المغادرون	2020	2019	السلك
-5.67%	216	229	التنفيذ
-3.49%	138	143	التسيير
-3.75	77	80	الإطارات
-4.64%	431	452	المجموع



رغم تراجع العدد الجملي للمغادرة في سنة 2020 مقارنة بالسنوات الفارطة إلا أنه سيبقى مرتفعاً وسيسجل تزايداً من جديد في السنوات المقبلة بسبب التقاعد الوجوبي للعمال والإطارات اللذين وقع إنتدابهم بين سنتي 1988 – 1992 ، ستشهد الشركة مغادرة 103 عون بين سنة 2020 و سنة 2025 : 15 إطار، 30 عون تسيير و 58 عون تنفيذ.

و نلاحظ حسب الجدول الموالي ، أن أغلب صنف أعوان التنفيذ هم أعوان وقع إدماجهم سنة 2011 عبر عملية إدماج عمال المناولة وهذه الشريحة تحتوي أيضا على نسبة هامة لمرتفعي السن.

توزيع الاعوان حسب الشريحة العمرية

المجموع	تنفيذ	تسيير	إطارات	
191	70	91	30	الفئة العمرية بين 50-60
99	73	10	16	الفئة العمرية بين 39-49
141	73	37	31	الفئة العمرية بين 24-38
431	216	138	77	المجموع

وهنا نذكر بأهمية الإنتدابات التي وقع إنجازها في سنة 2017 والتي أسعفت الشركة بإنتداب 30 إطار و 41 عون تسيير في مختلف الاختصاصات بتجديد نسبي في كفاءاتها (رغم مغادرة 07 منهم) مما مكنها من تدارك النقص المستقبلي للعنصر البشري حيث أن أغلبية العناصر المنتدبة قد إندمجت في مختلف المصالح وأصبحت عناصر فاعلة في مختلف شرايين المؤسسة. لذا تعمل إدارة الشؤون الإدارية على تدارك هذه الوضعية الحرجة وذلك ببرمجة الإنتدابات في السنوات المقبلة لضمان إستمرارية المؤسسة .

2- الإنتدابات

شرعت الشركة في الإعلان عن فتح مناظرة إنتداب خارجية بتاريخ 26 ديسمبر 2019 لإنتداب 25 عون تضم 10 إطارات عليا و 15 عون تسيير و(04) الأربع أعوان سيتم تعويضهم بعد إنقطاعهم عن العمل خلال فترة التربص والذين

انتدبوا عن طريق المناظرة عدد 2016/01 وعدد 2016/02 التي أجرتها الشركة في سنة 2016. و قد تم الاعلام عبر واب الشركة عن النتائج الاولى بالنسبة للمترشحين المقبولين لإجتياز الاختبار الكتابي في سلك الاطارات .

كما تم برمجة إنتداب 15 عون بعنوان سنة 2020 ويتمثلون في 05 إطارات و10 أعوان تسيير و كذلك بالنسبة لسنة 2021، 15 عون ويتمثلون في 05 إطارات و10 أعوان تسيير.

3- الإلحاق

لايزال لدى الشركة (04) اعوان ملحقون حسب التراتيب الجاري بها العمل خارج المؤسسة، و(01) إطار ملحق لدى الشركة، من شركة إسمنت أم الإكليل للإشراف على وحدة مراقبة التصرف.

4- نسبة التغيب

شهدت نسب الغيابات العامة حسب المعطيات المذكورة بالجدول الآتي ارتفاع طفيف مقارنة بنسبة السنة الفارطة رغم تأثيرات جائحة كورونا على ظاهرة التغيب. وهنا نثمن المجهودات والدور الفعال الذي قامت به الإدارة الإدارية والإدارة الطبية من تقصي و متابعة للحالات المشتبه بها والحالات المؤكدة.

نسبة التغيب	2019	2020	المفارق
نسبة غيابات الحوادث	0.14	0.37	0.23
نسبة غيابات غير مرخصة	0.20	0.03	0.17-
نسبة غيابات لعقوبة	0.01	0.09	0.08
نسبة غيابات مرض	0.76	0.84	0.08
نسبة غيابات مرخص فيها	0.55	0.22	0.33-
نسبة غيابات مرض طويل المدى	0.00	0.13	0.13
النسبة العامة للغيابات	1.49	1.68	0.19

كما يوضح الجدول إنخفاض في نسب الغيابات المرخص فيها و الغيابات الغير مرخص فيها مقارنة بالسنة الفارطة.

5- التنظيم الإداري

شهدت الشركة في سنة 2020 تسع تسميات في الخطط التالية :

- (03) خطة كاهية مدير

- (02) خطة رئيس مصلحة

- (04) خطة كاهية رئيس مصلحة

6- الترقية :

طبقا لفصول وتراتب النظام الأساسي الخاص بأعوان الشركة تمت خلال سنة 2020 ترقية الأعوان بالجدارة وبإسناد سلم كما يلي

الملك	سنة 2019	سنة 2020
تنفيذ	69	48
تسيير	26	15
إطارات	18	08
المجموع	113	71

يحافظ صنف التنفيذ على الحصول على أكبر نسبة من المنتفعين بالترقية بالجدارة و يليه صنف التسيير و يليه صنف الإطارات وذلك تماشيا مع تركيبة عدد الأصناف إلا ان جميعها لا تتجاوز 30 % من المرسمين بكل صنف وبكل الرتب.

7- الصندوق الإجتماعي :

تمت دراسة ومعالجة كل المطالب المقدمة للتمتع بقروض إجتماعية وتم تلبية العديد منها حسب الأولوية وحالات المتأكدة وما تسمح به وضعية الصندوق وقد بلغ عدد المنتفعين بها خلال سنة 2020، 96 عونا أي بفارق 61.44%- من عدد الاعوان

المنتفعين السنة الفارطة (249 منتفع لسنة 2019) وتم صرف مبلغ قيمته 162.047.003 ديناراً حسب الترتيب المعمول بها والفوائض المحددة طبقاً للنظام الداخلي للصندوق الإجتماعي وقد إعتمدت الشركة حصرياً على الإسترجاعات لمعالجة القروض والمنافع التي يتمتع بها الأعوان من الصندوق الإجتماعي وحافظ الصندوق الإجتماعي على توازناته رغم عدم توفر المداخل منذ سنة 2014.

القروض المسندة :

شخصي	إجتماعي	المجموع
130.350.000 د	32.597.003 د	162.047.003 د

8- التكوين :

نظراً لجائحة كورونا، تم إلغاء حلقات التكوين الداخلية و الخارجية خلال سنة 2020 وذلك إثر الحجر الصحي الشامل و الموجه و تنفيذاً للبروتوكولات الصحية، مما سبب انخفاض في عدد الأعوان المتكونين بنسبة 95.85- % خلال سنة 2020 و الذي بلغ 08 متكوناً مقارنة بسنة 2019 التي شهدت تكوين 193 عوناً. إذ لم يتم إنجاز إلا أربعة حلقات تكوين خارجية ضمن 58 حلقة تكوين مبرمجة لسنة 2020. ويبين الجدول التالي الحوصلة لعدد الأعوان المنتفعون بالتكوين سنة 2020 حسب تصنيفهم:

الأعوان المنتفعون بالتكوين سنة 2020

الإطار	التسيير	التنفيذ	المجموع	عدد الأعوان
04	04	0	08	

كما أثرت الجائحة على التربصات الإجبارية التي يقوم بها الطلبة وتلاميذ مراكز التكوين في المؤسسات بشركة إسمنت بنزرت ورغم ذلك سعت الشركة لتحقيق مجموع مرضي للتربصات خلال سنة 2020 كما يلي:

السنة	تربص مشروع ختم الدروس	تربص تطبيقي إجباري	تربص بالتداول	المجموع
2020	119	145	63	327
2019	113	139	156	409

تقرير نشاط قطاع التوريد لسنة 2020

تمحور نشاط قطاع التوريد خلال سنة 2020 في معالجة طلبيات التوريد المتعلقة :

- بإعادة مستوى مخزون قطع الغيار والمواد الاستهلاكية الى الحد المطلوب مع مراعاة الحاجيات الفنية المتأكدة و توفر التمويل
- مواكبة المتغيرات الفنية الخاصة بمشاريع الاستثمارات المنجزة.
- تلبية الطلبيات المتعلقة بالصيانة.
- معالجة الطلبيات المتعلقة بحاجيات التصرف.
- معالجة الطلبيات المتعلقة بالاستثمار

للاستجابة للحاجيات المستعجلة تم الحرص على متابعة الإجراءات القمرقية ونقل المعدات المتعلقة بالقطع المستوردة في أفضل الآجال خاصة بالحاجيات الفنية المتأكدة و قد تمت معالجة عدد 1790 طلبية شراء عن طريق استشارة أثمان وعن طريق طلبات العروض سواء وفق الإجراءات العادية أو الإجراءات المبسطة طبقا للتشريع المنظمة للصفقات العمومية.

اجتمعت اللجنة الداخلية للشراءات والشراءات الموجهة للاستثمار في 21 مناسبة للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وعالجت خلالها 767 ملف شراء وتم إصدار 1442 إذن توريد لمختلف الشراءات. كما اجتمعت لجنة الشراءات الخاصة بالإجراءات المبسطة في 06 مناسبات وعالجت 08 ملفات شراء.

وقد تم الإعلان عن 23 طلب عروض وتم إبرام 03 عقود اقتناء بالتفاوض المباشر مع تسجيل عدد 02 طلب عروض غير مثمر .

وقد قامت الشركة و من منطلق حرصها على التحكم في التأثيرات البيئية لنشاطها بمعالجة ملف الصفقة المتعلقة بتجديد كامل المصفيات للمدخنة الرئيسية للفرن باستثمار فاق المليون دينار

اجتمعت اللجنة الداخلية لصفقات المنشأة في 08 مناسبات للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وتمت المصادقة على 14 طلب عروض وعلى الختم النهائي لصفقة واحدة و ملحق لصفقة أخرى.

كما اجتمعت لجنة صفقات المواد الأولية والمواد التي يعاد بيعها على حالها الخاصة باقتناء مادة كوك البترول باعتباره مادة ذات أثمان سريعة التغير في مناسبتين ووافقت على اقتناء 60 ألف طن من مادة كوك البترول.

واجتمعت اللجنة العليا لمراقبة وتدقيق الصفقات العمومية لمعالجة الملفات الراجعة لها بالنظر ونظرت في ملف اقتناء أكياس للـ الاسمنت و الجير الاصطناعي. وتم عقد جلسة للنظر في ملف الختم النهائي للصفقة المتعلقة باقتناء مكشطين

و اعتبارا للوضع الوبائي العالمي اثر تفشي جائحة كورونا حرص قطاع التوريد على القيام بكافة الاجراءات اللازمة في ما يخص التوريد بوسائل الوقاية وخاصة الكمادات و السائل المعقم لضمان تواصل النشاط في أحسن الظروف مع احترام البروتوكول الصحي.

كما قامت الشركة بتعليق انجاز الصفقات السارية المفعول طبقا للمنشور عدد 10 لسنة 2020 المؤرخ في 31 مارس 2020 المتعلق بالإجراءات الاستثنائية للصفقات العمومية في اطار الحجر الصحي العام و قامت بالتخلي على غرامات التأخير المرتبطة بإنجاز الصفقات طبقا للمرسوم عدد 20 لسنة 2020 المؤرخ في 21 ماي 2020 خلال الفترة الممتدة من 23 مارس 2020 الى 31 ديسمبر 2020.

وحول التصرف في المخزون لم يسجل في سنة 2020 أي انقطاع في المخزون
أثر على سير عمليات الصيانة والإنتاج ولبي المخزون المتوفر جميع حاجيات
الشركة.

تقرير نشاط إدارة التدقيق الداخلي لسنة 2020

وضعت إدارة التدقيق الداخلي برنامجاً سنوياً لسنة 2020، وقد تم تنفيذه بالكامل خلال العام الماضي.

كما شمل هذا البرنامج عدة جوانب وأنشطة نذكر من أهمها :

التصرف الإداري :

- متابعة تقرير مراقبي الحسابات المتعلقة بالرقابة الداخلية لسنة 2018 و 2019
- مراقبة تسليم منتوجات المعمل.
- مراقبة حسابات الحرفاء وأسقف الديون.
- مراقبة خزينة المعمل.
- متابعة عملية الجرد السداسي والسنوي (الكمبيالات، الصكوك، قطاع الغيار، المخزونات...).
- إعداد طلب العروض المتعلق بتعيين مراقب حسابات أول لشركة إسمنت بنزرت للسنوات 2020-2021-2022 (كراس الشروط، فتح وفرز العروض (...).
- مراجعة حسابات الانقاصات الشهرية المسندة كحوافز للحرفاء (Ristournes).

متابعة ومراقبة لملفات مختلفة بطلب من الإدارة العامة ومن أهمها :
تدقيق في بطاقات الخروج اليدوية في قسم المبيعات خلال السداسي الأول لسنة
2020،

تدقيق حول تحميل اسمنت في اكياس للشاحنة 5441 TN 163 ،
- تدقيق في بطاقة الوزن بين وحدة الإنتاج ووحدة التعبئة ووحدة الميزان من 1
إلى 18 سبتمبر 2020 ،

2- التصرف الفني :

- متابعة تطبيق التوصيات والنقاط المدرجة ضمن محاضر جلسات التنسيق اليومية
والمتعلقة بسير آليات الإنتاج والإستغلال.
- متابعة تطبيق منظومة ISO 9001 المتعلقة بالجودة.
- التدقيق الفني في توصيات الإدارة العامة حول مواضيع فنية حينية.

تقرير نشاط إدارة الإعلامية لسنة 2020

- شملت تدّخلات إدارة الإعلامية خلال سنة 2020 , عدّة جوانب نذكر من أهمّها :
- تأمين استمرارية العمل بكافة المنظومات المعلوماتية خاصة اثناء فترة الحجر الصحي.
- مواصلة تدعيم السلامة على مستوى شبكة الاتصال بالمصنع والإدارة حسب مواصفات السلامة المعمول بها وذلك ب :
- تجديد رخص منظومة السلامة المعلوماتية Kaspersky و اقتناء رخص اخرى صالحة لمدة ثلاث سنوات.
- مواصلة صيانة منظومة كاميرات المراقبة (caméras de surveillance) و اقتناء و تركيز 8 كاميرات مراقبة مع توسعة الشبكة الداخلية باعتماد الألياف البصرية (fibres optiques) لتعميم أجهزة المراقبة على كامل المصنع.
- تطوير موقع واب جديد للشركة بكفاءات ذاتية و ايواه و دخوله حيز الاستغلال بعد مصادقة مجلس الادارة بتاريخ 24 جوان 2020 مع ضمان مواصلة تحيينه ليستجيب لحاجيات المؤسسة و التطورات الحاصلة في المجال و خاصة لتقادي التبعية لأي مزود خارجي عند عمليات الصيانة.
- تم اقتناء 7 حواسيب و 6 آلات طباعة (imprimantes) لتقادي بعض النقص في التجهيزات.
- العمل على تأمين مساعدة مستمرة و ناجعة لمستعملي الإعلامية.
- القيام بالجرد المادي للمعدات و المنظومات الاعلامية المرتبطة بوسائل الانتاج.

- اطلاق طلب عروض وطني من اجل اقتناء و تركيز رخص استغلال قاعدة البيانات ORACLE في اطار ميزانية 2020.
- الانطلاق في اعداد كراس شروط خاص باقتناء و تركيز منظومة متكاملة لنسخ وتخزين المعطيات(خوادم ، قواعد البيانات و معطيات المستعملين) لضمان استمرارية العمل في حالة وقوع كارثة.
- الانطلاق في اعداد كراس شروط خاص بالتدقيق في السلامة المعلوماتية ليشمل كذلك المعدات الاعلامية المرتبطة بوسائل الانتاج.
- مواصلة تأمين استغلال منظومة الشراء على الخط(Tuneps) و مساندة مستعملي هذه المنظومة.
- مواصلة تأمين صيانة منظومة GMAO (إدارة الصيانة بمساعدة الحاسوب)
- مواصلة تأمين صيانة منظومة التصرف المندمجة (OPEN PGI)

تقرير نشاط الادارة المالية لسنة 2020

1. مصلحة المالية:

عملت شركة اسمنت بنزرت على الالتزام بالقرار الحكومي الذي فرض الحجر الصحي العام في البلاد التونسية و الذي بموجبه تم غلق المؤسسة طيلة 45 يوما بداية من 22 مارس 2020 الى غاية 04 ماي 2020 مما حرم المؤسسة من مداخيل المبيعات مسببا نقصا بنسبة 17,60 % في شهر مارس 2020 و 94,35 % في شهر افريل 2020 مقارنة بنفس الاشهر في سنة 2019.

بالرغم من ذلك واصلت الوضعية المالية لشركة اسمنت بنزرت بالتحسن تدريجيا بداية من السداسي الثاني لسنة 2020 نظرا لاستقرار الانتاج والتحسين الطفيف لرقم المبيعات بالسوق الداخلية مقارنة بسنة 2019 و لكن يبقى هذا التحسن دون المأمول حيث ان تدفقات المقايض كانت دون مستوى نسق خروج الدفعات نظرا للارتفاع المتواصل في كلفة الانتاج.

1- وضعية المزدودون

بلغ تسديد الديون تجاه المزدودين المحليين و الاجانب في حدود 99,7 مليون دينار لسنة 2020 مقارنة ب 77,8 مليون دينار لسنة 2019 اي بزيادة 21,9 مليون دينار. لكن التحسن الذي سجلته السيولة لسنة 2020 وقع امتصاصه اولاً من قبل حسابات المزدودين وثانيا خلاص في حدود المستطاع بالنسبة للقروض القصيرة والمتوسطة.

2- وضعية سندات الدين الجارية: lettre de credit en cours

قامت شركة اسمنت بنزرت باستكتاب ثمانية عشر سند دين استيراد جارية بقيمة 68, 1.164.842, 68 اورو لشراء الطوب الناري و قطع الغيار اللازمة و بقيمة 5.997.150,00 دولار لتزويد الشركة بمادة كوك البترول.

و قد وقع فتح هذه الاعتمادات اما بضمان الدولة او عن طريق تجميد مبالغ مالية متأتية من التصدير او باتفاقيات تمويل من البنوك. على سبيل المثال وضعت الاموال المتأتية من التصدير المودعة لدى الشركة التونسية للبنك كضمان لخلاص اعتماد الدين (LETTRE DE CREDIT) لاقتناء قطع الغيار و الطوب الناري بالإضافة الى طلب ضمان الدولة لصالح التجاري بنك لاقتناء مادة الكوك حتى يتسنى للشركة مواصلة التزود من السوق العالمية.

3 - متابعة وضعية القروض المتوسطة و قصيرة المدى

القروض المتوسطة المدى : بسبب التداعيات السلبية لجائحة كورونا، عملت شركة اسمنت بنزرت على غرار باقي المؤسسات بطلب تأجيل خلاص مستحقات البنوك المانحة للقروض المتوسطة المدى في الفترة الممتدة بين مارس 2020 إلى غاية سبتمبر 2020 و ذلك حسب ما جاء في المرسوم الصادر عن البنك المركزي عدد 6 بتاريخ 19 مارس 2020. حيث قامت الشركة التونسية للبنك بجدولة الاقساط المؤجلة وذلك بمنح قرض جديد بمبلغ 2,108 مليون دينار يقع خلاصه بداية من 30 سبتمبر 2020 إلى غاية 31 ديسمبر 2025 إلى جانب منحها قرض اخر لمجابهة الصعوبات المنجرة عن الالتزام بالحجر الصحي العام وقدره 1,830 مليون دينار يسدد بداية من 30 سبتمبر 2020 بالنسبة لفوائده و بداية من 30 سبتمبر 2022 بنسبة لأصل الدين

والفوائض إلى غاية 31 أوت 2027. أما بالنسبة للبنك التونسي فقد قام بإعادة جدولة الاقساط المؤجلة بمبلغ 1,161 مليون دينار و ذلك بتمديد فترة الخلاص إلى غاية 31 ديسمبر 2024. بينما عمد بنك الاسكان إلى جدولة الاقساط المؤجلة بمبلغ 1,676 مليون دينار بداية من 31 ديسمبر 2020 إلى غاية 30 سبتمبر 2023.

أما بالنسبة للبنوك القارضة بعملة الاورو , فقد قام بنك الامان بإعادة الجدولة ليصبح قرض 7,305 مليون اورو ساري المفعول إلى غاية 10 نوفمبر 2025 . فيما مكن البنك العربي لتونس من تحويل القروض الممنوحة بالأورو بما يعادل 8,020 مليون اورو إلى قرض بقيمة 26,627 مليون دينار يسدد بداية من 31 جانفي 2021 إلى غاية 31 ديسمبر 2030. في حين لم تقم الشركة بتسديد اي مستحقات لفائدة بنك تونس العربي الدولي و ذلك في انتظار رد البنك المركزي لمنح شركة اسمنت بنزرت الترخيص صنف F2 قصد تحويل القروض الممنوحة بالأورو بما يعادل 5,040 مليون أورو إلى قرض بالدينار التونسي. في حين بلغت قيمة الاقساط الغير مسددة لقرض البنك الاوروبي للاستثمار 4,347 مليون دينار الى غاية 31 ديسمبر 2020 . بالرغم من ذلك فقد بلغت جملة المبالغ المسددة والمتأتية من القروض المتوسطة المدى ما قيمته 11,303 مليون دينار(أصل دين وفوائده).

- القروض القصيرة المدى و تمويل المخزون :

على غرار القروض المتوسطة المدى استطاعت الشركة تأجيل اقساط القروض القصيرة المدى لاقتناء مادة كوك البترول حيث منح التجاري بنك ستة أشهر إضافية لتسديد ما قيمته 3,323 مليون دينار وقع خلاصها قبل موفى 2020. كذلك الشأن بالنسبة لبنك الأمان قام بإعادة الجدولة بما قيمته 533 ألف دينار وبنك الاسكان 1,555 مليون دينار ووقع خلاصهم قبل موفى 2020.

قام بنك الزيتونة بتمويل الشركة لشراء مادة كوك البترول بما قيمته 2,645 مليون دينار وتم خلاصها في نفس السنة. كما شمل التمويل شراء أكياس الاسمنت والمحروقات بقيمة 3,4 مليون دينار ويقع خلاصها في سنة 2021.

هذا و نذكر ان قرض تمويل المخزون المتحصل عليه من بنك الاسكان سنة 2016 و قيمته 2 000 000,000 دينار وقرض تمويل المخزون المتحصل عليه من البنك الوطني الفلاحي سنة 2016 و قيمته 3 000 000,000 دينار و قرض تمويل المخزون المتحصل عليه من الشركة التونسية للبنك سنة 2018 و قيمته 2 000 000,000 دينار لم يقع خلاصها ويقع تمديد اجالها باستمرار.

4 - اتفاقية الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي:

لم تتمكن الشركة بالإيفاء بتعهداتها تجاه الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي إلا بداية من تاريخ 16 جوان 2020 بالنسبة لمساهمة العمالة وصندوق حوادث الشغل وبتاريخ 3 جويلية 2020 بالنسبة لمساهمة الأعراف للثلاثي الاول. كما قامت الشركة بطلب تأجيل مساهمة الاعراف للثلاثي الثاني طبق للمرسوم عدد 4 بتاريخ 14 أفريل 2020 الصادر عن رئيس الحكومة. وبرغم من عدم صدور رد واضح فقد قامت الشركة بسداد المبلغ في الاجل المحدد بالمرسوم في ظرف ثلاث أشهر وواصلت خلاص كامل مستحقات الصندوق في حدود 900 ألف دينار كل ثلاثة بما في ذلك خطايا التأخير المتعلقة بالثلاثي الاول والتي بلغت 22,247 ألف دينار.

5 - وضعية المبيعات :

ارتفع رقم المعاملات المحلي لكل المواد وناهز 105 مليون دينار مسجلا زيادة بنسبة 8,20 % مقارنة ب2019 الذي بلغ 97 مليون دينار.

وتراجع رقم معاملات التصدير لسنة 2020 ليستقر في حدود 5,675 مليون دينار في حين سجلت الشركة مبيعات لسنة 2019 في حدود 6,133 مليون دينار.

6 - مداخل تفريغ البواخر:

واصل هذا النشاط انتعاشه في سنة 2020 فقد حققت الشركة مدخول بقيمة 5,46 مليون دينار مقارنة ب 4,61 مليون ديناراي زيادة بنسبة 18,35 % .
ان مداخل الشركة في نمو مستمر و لكنه لم يرتق الى المستويات اللازمة و المصرح بها في مخططات الاعمال التي وقع انجازها منذ الشروع في تأهيل الشركة سنة 2011 الى يومنا هذا و هولا يسمح بتغطية كل حاجيات الشركة فعودة التوازنات المالية للشركة و استرجاع ثقة البنوك لا يتم الا بمواصلة هذا التمشي و بتحسين الانتاج مما يترتب عنه تخفيض في الكلفة وتحسين المبيعات في السوق المحلية و غزو اسواق خارجية جديدة بحيث يقع التقليل بنسبة كبيرة من مخزون مادة الكلنكر.

2. مصلحة المحاسبة العامة :

سعى قطاع المحاسبة العامة لإتمام القوائم المالية المختومة في 2020/06/30 و 2020/12/31 في الآجال المحددة و القانونية رغم الأوضاع الصحية التي تمر بها البلاد و من اهم الاحداث التي ميزت سنة 2020 في مصلحة المحاسبة :
- انه عملا بالفصل 19 من القانون عدد 56 لسنة 2018 المتعلق بقانون المالية لسنة 2019 يعمل قطاع المحاسبة على اعادة التقييم القانوني للموازنات المحاسبية للشركة و الذي من شأنه اعادة تقييم عناصر الاصول الثابتة المادية كما تم تعريفها بالتشريع المحاسبي للمؤسسات باستثناء العقارات المبنية و غير المبنية حسب قيمتها الحقيقية

و تمكن هذه العملية من طرح استهلاكات اضافية تحتسب على اساس القيمة المحاسبية الجديدة و عدم توظيف الضريبة على الشركات و ذلك في حدود مبلغ القيمة الزائدة الناتجة عن اعادة التقييم و تتم عملية اعادة التقييم بالاعتماد على المؤشرات التي تم ضبطها بأمر حكومي وتتم هذه العملية بالاعتماد على مكتب خبرة في المحاسبة تم الى حد اليوم التقدم في الأشغال بنسبة 90 % . كما سيتم ادراج العمليات المحاسبية الناتجة عنها في الموازنة المختومة في 2021/12/31 .

- نظرا للوضعية المالية الحرجة و النقص في السيولة على اثر جائحة كورونا الذي اثر سلبا على خلاص التصاريح الشهرية مما أدى الى تراكم الديون الجبائية سعى قطاع المحاسبة لاستفادة من المراسيم الحكومية و تم بالفعل جدولة مبلغ 6 م.د على سبعة سنوات بعد موافقة لجنة مرافقة المؤسسات بوزارة المالية أي دفع 260 أ.د كل ثلاثة مما أثر إيجابيا على وضعية السيولة.

كما سعى قطاع المحاسبة لتوفير ضمان الدولة التونسية لاقتناء مادة الكوك بقيمة 9 م.د بتمويل من التجاري بنك.

3- تقرير القوائم المالية لسنة 2020 :

تعتمد شركة اسمنت بنزرت في إعداد وضبط القوائم المالية على الضبط المرجعيّ حسب أحكام القانون ع-112 دد لسنة 1996 الصادر بتاريخ 30 ديسمبر 1996 والمتعلق بنظام المحاسبة للمؤسسات والمعايير المحاسبية المصادق عليها بأوامر من وزير المالية .
أهم ما ميّز السنة المالية 2020 :

- تقلص النشاط (sous-activité) :

سجّلت السنة المالية 2020 تقلص في النشاط ناتج عن عدم تحقيق الطاقة العادية للإنتاج المقدّرة بـ 900 ألف طن سنوياً. حيث لم تبلغ في نهاية سنة 2020 سوى 663.491 ألف طن عوضاً عن 900 ألف طن. وقدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 5.044 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 1.258 م د.

- نتيجة الإستغلال :

تحسنت نتيجة الاستغلال بـ 14.896 م د مقارنة بالسنة الفارطة حيث بلغت 13.604 م د في 2020 مقابل 1.292- م د في 2019.

- الأعباء المالية :

ارتفع صافي الأعباء المالية بمقدار 5.514 م د مقارنةً بسنة 2019 حيث بلغ 14.067- م د في 2020 مقابل 8.553- م د في 2019. ويرجع ذلك أساساً إلى انخفاض قيمة الدينار التونسي مقابل اليورو والدولار.

الموازنة

بلغ مجموع الموازنة 245 386 408 دينار في آخر سنة 2020 مسجلاً انخفاضاً بـ 10 246 569 دينار مقارنة بسنة 2019 و في ما يلي أهم التغييرات المسجلة على مستوى أصول موازنة سنة 2020 :

المبلغ (دينار)	البيانات
171 461 272	1. الأصول الثابتة المادية في آخر سنة 2020
186 223 657	* الأصول الثابتة المادية الصافية في آخر سنة 2019
1 196 112	* استثمارات سنة 2020
-38 298	* خروج أصول ثابتة سنة 2020 (بيع أرض قابس)
- 15 811 956	* استهلاكات سنة 2020
-108 243	* تعديل مدخرات لانخفاض في قيمة الأصول الثابتة المادية في سنة 2020

الاستثمارات المسجلة في سنة 2020 :

166 392	أراض (تكملة ثمن أرض منتزعة)
268 438	تجهيزات فنية وأجهزة ومعدات صناعية
502 400	معدات نقل
21 596	معدات مكتبية
208 530	تجهيزات عامة وتهيئة المباني وتجهيزات مكتبية

أصول ثابتة في طور الانشاء مسجلة في سنة 2020 :

24 509	Nouvel atelier de stockage d'ensachage et d'expédition
4 247	Etude support pour transformateur de courant au poste 90 KVA

خروج أصول ثابتة سنة 2020 :

-38 298	بيع أرض بمدينة قابس
---------	---------------------

مدّخرات لانخفاض في قيمة الأصول الثابتة الماديّة في سنة 2020 :

-108 243

تعديل مدّخرات الأصول المراد إصلاحها (نتيجة للجرد الماديّ)

الاستثمارات المنجزة خلال سنوات 2016 – 2020

2020	2019	2018	2017	2016	السنوات
1 196 112	583 696	10 064 296	4 320 954	5 549 500	البيانات
					الأصول الغير الماديّة والثابتة الماديّة

2 952 236	2. الأصول الماليّة الصّافية في آخر سنة 2020
1 329 505	* الأصول الماليّة الصّافية في آخر سنة 2019
-20 000	* استرجاع قسط من قرض الدّولة التونسيّة في 2020
1 676 494	* تعديل تسبقة على استهلاك الكهرباء في 2020
-9 357	* تعديلات على الودائع والضمانات في 2020
-99 373	* تغيّر القروض الطويلة المدى المسندة من طرف الصندوق الاجتماعيّ
74 967	* رجوع على مدخرات الودائع والضمانات في 2020

10 719 906	3. أصول غير جارية أخرى في آخر سنة 2020
10 026 173	* فوارق التّحويل في آخر سنة 2019
107 657	* تعديلات فوارق التّحويل في 2020
-2 457 945	* إستيعاب الأعباء المؤجّلة في 2020
3 044 021	* أعباء مؤجّلة (استثمارات في صيانات كبرى) سنة 2020

الصيانات الكبرى المسجّلة في سنة 2020 : بلغت 3 044 021 من أهمّها :

198 194

ورشة التّعبئة والتّكليس

1 968 520

ورشة الفرن والطهي

388 864

ورشة المقطع ومعدّات نقل الأوليّة

230 112

ورشة رحي الإسمنت

78 097

ورشة رحي الفحم البترولي

180 234

ورشة رحي المواد النّيئة

الأعباء المؤجلة (الصيانات الكبرى) المنجزة خلال سنوات 2016 – 2020

2020	2019	2018	2017	2016	السنوات
3 044 021	2 582 360	2 105 622	2 614 709	2 419 080	البيانات
					الصيانات الكبرى

43 011 330	4. المخزونات في آخر سنة 2020
38 545 747	* المخزونات في آخر سنة 2019
4 569 227	* تغيّر المخزونات
-103 644	* تعديل المدّخرات في سنة 2020

تغير المخزونات المسجل في سنة 2020 متأتّي من:

- زيادة في قيمة مخزونات المواد الأولية واللوازم بـ 97 493 :
- زيادة في قيمة مخزونات التّموينات الأخرى بـ 2 366 :
- 238
- زيادة في قيمة مخزون الكلنكر بـ :
- 2 825 376
- نقص في قيمة مخزونات المنتوجات بـ -719 :
- 880

تعديل المدّخرات خلال سنة 2020:

- مدخرات على مخزون قطاع الغيار بـ 145 :
- 613
- رجوع على مخزون قطاع الغيار بـ -41 968 :

المدّخرات للمخزونات (بالدينار)

2020	2019	2018	2017	2016	السنوات البيانات
145 613				538 790	مدّخرات لمخزون قطع الغيار
			687 306		مدّخرات لمخزون الكوك
-41 968	-55 105	-918 363	-92 326	-116 094	الرجوع على المدّخرات
103 644	-55 105	-918.363	594 980	422 696	المجموع
7 215 593	5. الحرفاء والحسابات المتّصلة بهم في آخر سنة 2020				
3 307 901	* الحرفاء والحسابات المتّصلة بهم في آخر سنة 2019				
3 899 204	* حرفاء عاديون				
-8 801	* حرفاء محلّيون مشكوك في إيفائهم أو متنازع معهم				
8 488	* حرفاء (صكوك وأوراق ماليّة) مشكوك في إيفائهم أو متنازع معهم				
8 801	* رجوع على مدّخرات لحسابات الحرفاء في 2020				

المدّخرات لحسابات الحرفاء

2020	2019	2018	2017	2016	السنوات البيانات
1 118	1 246 965	16 601	47 291	78 756	مدّخرات لحسابات الحرفاء
-9 919		-5 177	-6 896	-271	الرجوع على المدّخرات لحسابات الحرفاء

3 551 411	6. أصول جارية أخرى إلى آخر سنة 2020
8 407 071	* أصول جارية أخرى إلى آخر سنة 2019
-24 281	* المزودون المدينون
-22 126	* الأعوان و الحسابات المتصلة بهم
-145 127	* الدولة و الجماعات المحلية
-392 987	* مدينون آخرون
-3 113 764	* حسابات مرتقبة
-1 157 375	* أعباء مسجلة مسبقا

2 772 671	7. توظيفات و أصول مالية أخرى في نهاية سنة 2020
317 580	* توظيفات و أصول مالية أخرى إلى آخر سنة 2019
-44 909	* قروض قصيرة المدى مسندة من طرف الصندوق الاجتماعي
2 500 000	* توظيفات جارية

3 701 990	8. السيولة وما يعادل السيولة في نهاية سنة 2020
7 475 343	* السيولة وما يعادل السيولة إلى آخر سنة 2019
-2 901 871	* الحسابات البنكية الجارية
-259 921	* الصكوك المودعة لدى البنوك
-614 031	* الكمبيالات المودعة لدى البنوك
2 470	* الخزينة

30 569 803	9.مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص في نهاية سنة 2020
40 614 006	* مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية في نهاية سنة 2019
-113 986	* منحة استثمار(اقتصاد في الطاقة)
-124 744	* الصندوق الاجتماعي
- 9 384 155	*النتائج المؤجلة (تخصيص نتيجة سنة 2019)
-421 318	*خسارة سنة 2020

4 641 875	10 مدّخرات للمخاطر والأعباء 2020
4 489 598	*مدّخرات للمخاطر والأعباء 2019
98 771	*مدّخرات للخصومات والتقاضي
53 506	*مدّخرات للتقاعد والالتزامات المماثلة

100 988 140	11 قروض بنكية غير جارية إلى آخر سنة 2020
84 754 432	*قروض بنكية غير جارية إلى آخر سنة 2019
-19 976 545	* تصنيف من قروض طويلة المدى إلى قروض قصيرة المدى
-689 892	* ارجاع مسبق لقروض من أجل إعادة جدولتها
33 762 993	* قبض قروض بنكية متوسطة المدى لإعادة الجدولة والهيكلية سنة 2020
3 137 152	* تعديل القروض جزاء فوارق التحويل سنة 2020

- ارجاع مسبق لقروض من أجل إعادة جدولتها:

(1) البنك العربي لتونس : 689 892

- قبض قروض بنكية متوسطة المدى لإعادة الجدولة والهيكلية المالية سنة 2020 :

(1) الشركة التونسية للبنك : 3 903

574

(2) البنك العربي لتونس: 26 627

000

(3) بنك الإسكان : 3 232

419

- تعديل القروض جرّاء فوارق التحويل سنة 2020 :

نتيجة لتدهور سعر الدينار مقابل الأورو والدولار تمّ تعديل القروض التالية :

(1) قروض بنك الأمان 862 059

(2) قروض البنك العربي لتونس 74 581

(3) قروض البنك الأوروبي للتنمية

1 696 224

(4) قروض بنك تونس العربي الدولي 504 288

23 325 425	12 المزودون والحسابات المتّصلة بهم في نهاية سنة 2020
33 088 637	* المزودون والحسابات المتّصلة بهم إلى آخر سنة 2019
-8 099 196	* مزودو إستغلال
-1 547 711	* مزودو أصول ثابتة
-116 305	* مزودو إستغلال أوراق للدفع

34 258 467	13 الخصوم الجارية إلى آخر سنة 2020
30 560 043	* الخصوم الجارية إلى آخر سنة 2019
-125 094	* الحرفاء الدائنون
362 164	* الأعوان و الحسابات المتّصلة بهم
4 431 343	* الدولة و الجماعات المحليّة
-1 014 110	* دائنون آخرون (الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي)
35 138	* حسابات مرتقبة
8 983	* مداخيل مقبوضة مسبقا

51 602 699	14. قروض وديون ماليّة أخرى جارية إلى آخر سنة 2020
71 510 416	* قروض وديون ماليّة أخرى جارية إلى آخر سنة 2019
-1 748 726	* قروض قصيرة المدى
-11 972 947	* قروض بنكيّة مصنّفة مستحقّة وغير مآداة
-87 214	* فوائض على القروض حلّ أجل دفعها
439 308	* فوائض على القروض حلّ أجل دفعها وغير مآداة
-986 496	* أوراق للدّفع لسداد قروض للتّموينات
-5 551 642	* حسابات بنكيّة جارية (دائنون)

قائمة النتائج

أفرز نشاط سنة 2020 إنتاجا بقيمة 122.119 مقابل 112.771 م د في سنة 2019 أي بزيادة تساوي 9.348 م د ما يعادل 8.29 % مقارنة بإنتاج سنة 2019 . هذه الزيادة متأتية أساسا من:

- الزيادة في المداخل بقيمة 7.534 م د والتي بلغت 111.057 م د في سنة 2020 مقابل 103.523 م د في سنة 2019 أي بنسبة 7.28% و المتأتية أساسا من الزيادة في الأسعار ونفس حجم المبيعات تقريبا رغم التوقف بسبب الحجر الشامل الإجباري لمدة 45 يوما خلال شهري مارس وأفريل 2021 (صناعة وبيعا).

- زيادة في الإنتاج المخزن — 0.654 م د حيث بلغ انتاج المخزون 2.105 م د في سنة 2020 مقابل 1.451 م د في 2019.

- زيادة في استثمارات الصيانات الكبرى وإنتاج الأصول الثابتة بقيمة 0.356 م د حيث بلغت 3.271 م د في نهاية 2020 مقابل 2.915 م د في نهاية 2019.

- نقص في الرجوع على المدخرات والاستهلاكات بقيمة -0.071 م د حيث بلغت 0.127 م د في نهاية 2020 مقابل 0.197 م د في نهاية 2019.

- زيادة في عائدات استغلال الرصيف بـ 0.846 م د حيث بلغت 5.457 م د في نهاية 2020 مقابل 4.611 م د في نهاية 2019.

جدول المداخل (بالدينار)

التطور	سنة 2020	سنة 2019	البيوعات
8 463 521	115 668 921	107 205 400	المحلية
-458 893	5 674 647	6 133 540	التصدير
-470 417	-10 286 340	-9 815 923	حوافز للحرفاء
7 534 211	111 057 228	103 523 017	المجموع

- تكلفة المبيعات :

شهد الإنتاج الجمليّ لمادة الكلنكر زيادة بـ 1.662 ألف طن في 2020 حيث بلغ 663.491 ألف طن مقابل 661.829 ألف طن في سنة 2019.

عرفت تكلفة المبيعات تراجعاً بـ 3.564- م د أي بنسبة 4.01%- حيث بلغت 85.359 م د في نهاية 2020 مقابل 88.923 م د في نهاية 2019 متأتية أساساً من :

- الشراءات المستهلكة المثقلة على تكلفة المبيعات :

عرفت الشراءات المستهلكة المثقلة على تكلفة المبيعات تراجعاً بـ 3.492- م د أي بنسبة 5.46%- حيث بلغت 60.442 م د في نهاية 2020 مقابل 63.933 م د في نهاية 2019 متأتية من :

- تراجعاً في استهلاك المشتريات المخزنة بـ 6.884- م د حيث بلغت 39.446 م د في 2020 مقابل 46.50 م د في 2019.

- زيادة في استهلاك المشتريات الغير المخزنة (الكهرباء أساساً) بـ 4.047 م د حيث بلغت 23.081 م د في 2020 مقابل 190.34 م د في 2019.

- منتج مخزن (أو تصفية مخزون) : سجّلت سنة 2020 تخزين منتج وهي مداخل بقيمة 2.105 م د مقابل 1.451 م د في سنة 2019 أي بتحسين بلغ 0.654 م د.

- أعباء الأعوان : سجّلت أعباء الأعوان المثقلة على تكلفة المبيعات زيادة بـ 0.245 م د أي بنسبة 3.54 % حيث بلغت 7.182 م د في نهاية 2020 مقابل 6.937 م د في نهاية 2019.

- مخصّصات الاستهلاكات المثقلة على تكلفة المبيعات: سجّلت الاستهلاكات المثقلة على تكلفة المبيعات تراجعاً بـ 0.013 م د أي بنسبة 0.07 % حيث بلغت 18.120 م د في نهاية 2020 مقابل 18.133 م د في نهاية 2019.

- الخدمات الخارجية المثقلة على تكلفة المبيعات: سجّلت الخدمات الخارجية المثقلة على تكلفة المبيعات زيادة بـ 0.036 م د أي بنسبة 1.76 % حيث بلغت 2.062 م د في نهاية 2020 مقابل 2.026 م د في نهاية 2019.

- الخدمات الخارجية الأخرى المثقلة على تكلفة المبيعات: سجّلت الخدمات الخارجية الأخرى المثقلة على تكلفة المبيعات تراجعاً بـ 0.610 م د أي بنسبة 19.03 %، حيث بلغت 2.596 م د في نهاية 2020 مقابل 3.206 م د في نهاية 2019 متأتية أساساً من مصاريف نقل ومعالجة المواد بـ 0.295 م د ومرتببات الوسطاء وأتعاب بـ 0.297 م د.

- تقلص النشاط: عندما يكون المستوى الحقيقي للإنتاج دون القدرة العادية للإنتاج فإنّ المصاريف العامة القارة للإنتاج مثل أعباء إستهلاك المباني والتجهيزات الصناعية ومصاريف التصرف وإدارة الإنتاج تنسب إلى تكلفة الإنتاج في حدود القدرة الحقيقية والقدرة العادية للإنتاج. وتسجل المصاريف العامة القارة للإنتاج الغير منسوبة إلى تكلفة الإنتاج في أعباء الفترة المحاسبية التي تمّ حملها خلالها.

وتوافق القدرة العادية لإنتاج مستوى الإنتاج الإسمي الذي تطرح منه خسارة القدرة الناتجة عن الفترات العادية للعطل والتوقف عن العمل وأنشطة الصيانة التي تم تخطيطها.

سجّلت السنة الماليّة 2020 تقلص في النشاط ناتج عن عدم تحقيق الطّاقة العادية للإنتاج المقدّرة بـ 900 ألف طن سنويًا. حيث لم يبلغ الإنتاج في نهاية سنة 2020 سوى 663491 طن عوضا عن 900 ألف طن. وقدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 5.044 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 1.258 م د فيما لم يبلغ الإنتاج في آخر سنة 2019 سوى 661829 طن عوضا عن 900 ألف طن. وقدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 5.314 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 1.187 م د.

- الهامش الخام :

شهد الهامش الخام زيادة مهمة بـ 11.098 م د في نهاية 2020 حيث بلغ 25.699 م د مقابل 14.600 م د في نهاية 2019 مسجلا زيادة بـ 76.02 %.

تطور الهامش الخام بزيادة تساوي 9.04 % حيث بلغ 23.14 % في سنة 2020 مقابل 14.10 % في سنة 2019.

- إيرادات الاستغلال الأخرى :

الزيادة في إيرادات الاستغلال الأخرى بـ 1.160 م د حيث بلغت 8.956 م د في نهاية 2020 مقابل 7.796 م د جاءت أهمّها من :

- زيادة في استثمارات الصيانات الكبرى وإنتاج الأصول الثابتة بقيمة 0.356 م د حيث بلغت 3.271 م د في نهاية 2020 مقابل 2.915 م د في نهاية 2019.

- نقص في الرجوع على المدخرات والاستهلاكات بقيمة -0.071 م د حيث بلغت 0.127 م د في نهاية 2020 مقابل 0.197 م د في نهاية 2019.

- زيادة في عائدات استغلال الرصيف بـ 0.846 م د حيث بلغت 5.457 م د في نهاية 2020 مقابل 4.611 م د في نهاية 2019.

- نفقات التوزيع :

عرفت نفقات التوزيع استقرارا حيث بلغت 0.670 م د في نهاية 2020 مقابل 0.640 م د في نهاية 2019.

- نفقات إدارية :

سجلت النفقات الإدارية انخفاضا بـ 0.166 م د حيث بلغت 8.508 م د في نهاية 2020 مقابل 8.674 م د في نهاية 2019.

- أعباء الاستغلال الأخرى :

عرفت أعباء الاستغلال الأخرى نقضا بـ 2.501 م د أي بنسبة 17.40 % - حيث بلغت 11.873 م د في نهاية 2020 مقابل 14.374 م د في نهاية 2019 متأتية بالأساس من :

- الشراءات المستهلكة المثقلة في إنتاج الأصول الثابتة والصيانات الكبرى :
عرفت الشراءات المستهلكة المثقلة في إنتاج الأصول الثابتة والصيانات الكبرى زيادة بـ 0.228 م د حيث بلغت 3.143 م د في نهاية 2020 مقابل 2.915 م د في نهاية 2019.

- مخصصات الاستهلاكات والمدّخرات المثقلة على أعباء الاستغلال الأخرى :
سجلت الاستهلاكات والمدّخرات المثقلة على أعباء الاستغلال الأخرى تراجعاً هاماً جداً بـ 3.057 م د حيث بلغت 0.407 م د في نهاية 2020 مقابل 3.465 م د في نهاية 2019.

مدخرات 2020 :

- مدّخرات على مخزون قطاع الغيار بـ 0.146 م د
- مدّخرات للمخاطر والأعباء (كمبيال STAR) بـ 0.099 م د
- مدّخرات للمخاطر والأعباء (الجرد المادي للأصول الثابتة) بـ 0.108 م د
- تعديل المدّخرات للتقاعد والالتزامات المماثلة بـ 0.054 م د

مدّخرات 2019 :

- ب 1.566 مدّخرات لخطايا التأخير في التصريح الشهري للأداءات م د
- ب 1.247 م د مدّخرات للحرفاء والحسابات المرتبطة بهم
- ب 0.099 م د مدّخرات للمزودين والحسابات المرتبطة بهم
- ب 0.270 م د مدّخرات للمخاطر والأعباء (حادث الباخرة بالرصيف بالمعمل)
- ب 0.283 م د تعديل المدّخرات للتقاعد والالتزامات المماثلة

- تقلص النشاط: قدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون في سنة 2020 بـ 5.044 م د بينما كانت 5.314 م د في سنة 2019 أي بفارق -0.270 م د ويرجع ذلك لزيادة الإنتاج بـ 1.662 ألف طن في سنة 2020 حيث بلغ 663.491 ألف طن مقابل 661.829 ألف طن في سنة 2019.

- نتيجة الاستغلال :

تحسنت نتيجة الاستغلال بـ 14.896 م د مقارنة بالسنة الفارطة حيث بلغت 13.604 م د في 2020 مقابل -1.292 م د في 2019.

- الأعباء الماليّة :

ارتفع صافي الأعباء الماليّة بمقدار 5.514 م د مقارنةً بسنة 2019 حيث بلغ -14.067 م د في 2020 مقابل -8.553 م د في 2019. ويرجع ذلك أساساً إلى انخفاض قيمة الدينار التونسي مقابل اليورو والدولار.

سجلت الأعباء الماليّة ارتفاعاً هاماً بـ 2.689 م د أي بنسبة 22.62 % حيث بلغت 14.578 م د في نهاية 2020 مقابل 11.888 م د في نهاية 2019 متأتية بالأساس من :

- زيادة في فوائد القروض القصيرة والطويلة المدى بـ 0.273 م د حيث بلغت 8.135 م د في نهاية 2020 مقابل 7.862 م د في نهاية 2019.
- تراجع في فوائد الديون الأخرى بـ -0.245 م د حيث بلغت 0.042 م د في نهاية 2020 مقابل 0.287 م د في نهاية 2019.
- تدهور سعر الدينار مقابل الأورو والدولار كان له تأثير كبير على حسابات الشركة, فخسائر صرف العملة المحققة من جهة وتحين

الحسابات بالعملات الأجنبية حسب سعر العملة في 31 ديسمبر 2020 من جهة أخرى زادت بـ 2.737 م د حيث بلغت 5.505 م د في نهاية 2020 مقابل 2.767 م د في نهاية 2019 أي بنسبة 98.91 %.

- الإيرادات المالية :

سجلت الإيرادات المالية تراجعاً هاماً جداً بـ 2.825 م د أي بنسبة 84.71 % حيث بلغت 0.510 م د في نهاية 2020 مقابل 3.335 م د في نهاية 2019 ويرجع ذلك أساساً إلى :

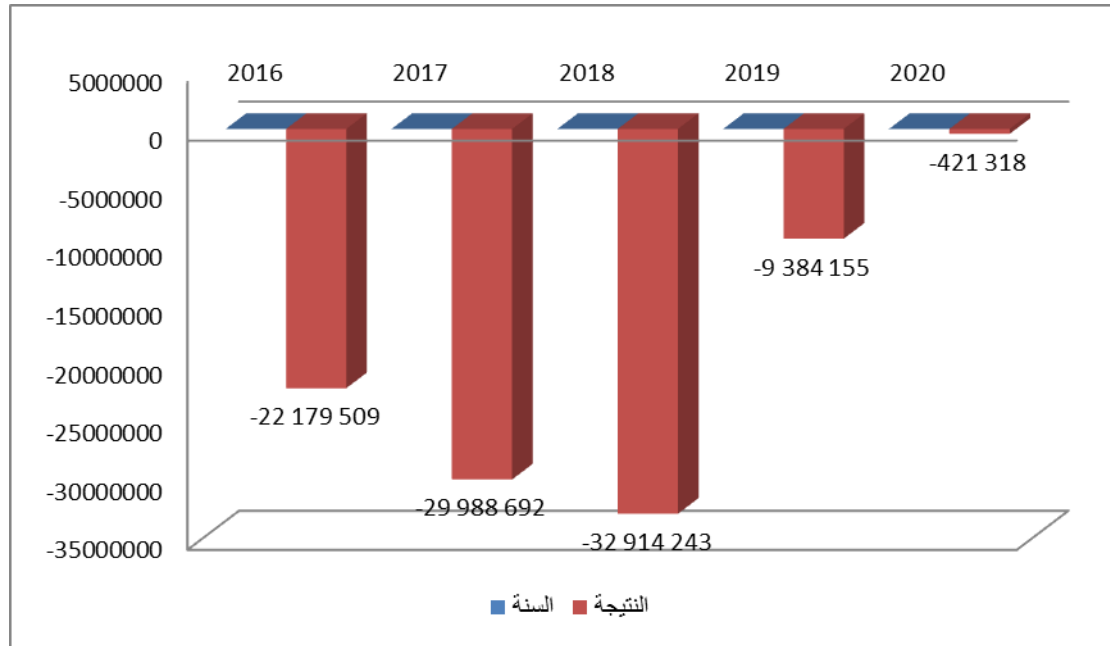
- زيادة في إيرادات المساهمات بـ 0.020 م د حيث بلغت 0.030 م د في نهاية 2020 مقارنة بنهاية 2019 حيث كانت 0.010 م د.
- تراجع في ربح الصرف بـ 2.918 م د حيث بلغت 0.252 م د في نهاية سنة 2020 مقارنة بنهاية سنة 2019 حيث كانت 3.169 م د.

- الإيرادات العادية المتنوعة :

سجلت الإيرادات العادية المتنوعة تراجعاً بـ 0.387 م د أي بنسبة 55.36 % حيث بلغت 0.312 م د في نهاية 2020 مقابل 0.699 م د في نهاية 2019 ويرجع ذلك أساساً إلى :

- تحقيق أرباح في سنة 2020 جراء التفويت بالبيع في قطعة أرض بمدينة قابس 0.109 م د.
- تراجع في الأرباح المنجرة عن العفو الضريبي 0.187 م د.
- تراجعاً في تفعيل سندات الكفالة البنكية المقدمة من طرف المزودين لعدم الإيفاء تعهداتهم تجاه الشركة بـ 0.288 م د حيث بلغت 0.001 م د في نهاية 2020 مقارنة بنهاية 2019 حيث كانت 0.289 م د.

تطور النتيجة الصافية



وتبعاً لذلك سجّلت المؤسسة تحسناً ملحوظاً لمؤشّراتها المالية مبيّنة في الجدول التالي :

2020	2019	2018	2017	2016	السنوات
-0.96 %	-21.30 %	-74.72 %	-68.08 %	-50.35%	<u>النتيجة الصافية</u> رأس المال الاجتماعي
-1.36%	-23.11%	-44.63%	-28.83%	-17.54%	<u>النتيجة الصافية</u> مجموع الأموال الذاتية
-0.38%	-11.27%	-39.51%	-47.17%	-36.09%	<u>النتيجة الصافية</u> رقم المعاملات

التدفقات النقدية

المقاييس: 206.599 م د

وتأنت أساسا :

135.095	من الحرفاء
0.310	ومقاييس أخرى
0.166	إيرادات التوظيفات المالية
0.147	من التفويت في الأصول الثابتة المادية
0.614	من استخلاص القروض
26.227	من القرض البنكي قصير المدى
44.000	من القرض البنكي متوسط المدى
0.040	إيرادات المساهمات

المصاريف : 202.320 م د

وشملت هذه المصاريف أساسا :

90.889	المزودين
15.119	الأعوان
0.982	الفوائد المدفوعة
5.654	أداءات و أتاوات
7.023	شراء أصول ثابتة وصيانات كبرى
0.159	إسناد قروض (صندوق اجتماعي)
0.121	التدفقات المرتبطة باحتياطات الصندوق الاجتماعي
35.611	تسديد ديون بنكية قصيرة المدى
36.977	تسديد قروض بنكية متوسطة وطويلة المدى
7.685	فوائد على القروض
0.090	إيرادات المساهمات ومكفآت حضور
2.010	تغير قيمة الصرف

الموازنة للسنة المحاسبية المختومة في 2020/12/31

بالدينار

31/12/2020	31/12/2019	إيضاحات	الأصول
			<u>الأصول غير الجارية</u>
			<u>الأصول الثابتة</u>
1 129 324	1 129 324		الأصول الغير المادية
-1 129 324	-1 129 324		تطرح : الاستهلاكات
0	0	1	
352 684 369	351 526 555		الأصول الثابتة المادية
-180 994 340	-165 182 383		تطرح : الاستهلاكات
228 757	-120 514		تطرح : المدخرات
171 461 272	186 223 657	1	
3 619 698	2 071 934		الأصول المالية
-667 462	-742 429		تطرح : المدخرات
2 952 236	1 329 505	2	
174 413 508	187 553 162		<u>مجموع الأصول الثابتة</u>
10 719 906	10 026 173	3	أصول غير جارية أخرى
185 133 414	197 579 335		<u>مجموع الأصول غير الجارية</u>
			<u>الأصول الجارية</u>
51 924 153	47 354 926		المخزونات
-8 912 824	-8 809 179		تطرح : المدخرات
43 011 330	38 545 747	4	
12 707 474	8 808 582	5	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
-5 491 880	-5 500 681		تطرح : المدخرات
7 215 593	3 307 901		
4 050 114	8 905 774	6	أصول جارية أخرى
-498 703	-498 703		تطرح : المدخرات
3 551 411	8 407 071		
2 772 671	317 580	7	توظيفات وأصول مالية أخرى
3 701 990	7 475 343	8	السيولة وما يعادل السيولة
60 252 994	58 053 642		<u>مجموع الأصول الجارية</u>
245 386 408	255 632 977		<u>مجموع الأصول</u>

الموازنة للسنة المحاسبية المختومة في 2020/12/31

بالدينار

31/12/2020	31/12/2019	إيضاحات	الاموال الذاتية والخصوم
			<u>الأموال الذاتية</u>
44 047 290	44 047 290		رأس المال الاجتماعي
101 259 570	101 384 315	9	إحتياطات ومنح مرتبطة برأس المال
1 226 373	1 340 359	9	الأموال الذاتية الاخرى
-115 542 112	-106 157 957	9	النتائج المؤجلة
30 991 121	40 614 006		<u>مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية</u>
-421 318	-9 384 155		نتيجة السنة المحاسبية
30 569 803	31 229 851		<u>مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص</u>
			<u>الخصوم</u>
			<u>الخصوم الغير الجارية</u>
4 641 875	4 489 598	10	مدّخرات
100 988 140	84 754 432	11	قروض بنكية
105 630 015	89 244 030		<u>مجموع الخصوم غير الجارية</u>
			<u>الخصوم الجارية</u>
23 325 425	33 088 637	12	المزودون والحسابات المتصلة بهم
34 258 467	30 560 043	13	الخصوم الجارية الاخرى
51 602 699	71 510 416	14	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
109 186 591	135 159 096		<u>مجموع الخصوم الجارية</u>
214 816 606	224 403 126		<u>مجموع الخصوم</u>
245 386 408	255 632 977		<u>مجموع الأموال الذاتية والخصوم</u>

قائمة النتائج
من 2020/01/31 إلى 2020/12/31

بالدينار

(ضبط مرجعي)

31/12/2020	31/12/2019	إيضاحات	البيانات
111 057 228	103 523 017	15	المداخيل
-85 358 726	-88 922 925	16	تكلفة المبيعات
25 698 502	14 600 093		<u>الهامش الخام</u>
8 956 248	7 796 430	17	إيرادات الاستغلال الأخرى
-669 543	-640 458	18	نفقات التوزيع
-8 507 755	-8 674 044	19	نفقات إدارية
-11 873 418	-14 374 163	20	أعباء الاستغلال الأخرى
13 604 035	-1 292 142		<u>نتيجة الاستغلال</u>
-14 577 545	-11 888 479	21	أعباء مالية صافية
510 122	3 335 237	22	إيرادات التوظيفات
311 941	698 742	23	إيرادات عادية أخرى
-151 447	-9 146 643		<u>نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات</u>
-269 471	-237 212	24	الاداءات على الأرباح
-420 918	-9 383 855		<u>نتيجة الأنشطة العادية بعد احتساب الأداءات</u>
-400	-300		العناصر الطارئة
			خسائر
-421 318	-9 384 155		النتيجة الصافية المحاسبية

جدول التدفقات النقدية من 2020/01/31 إلى 2020/12/31

بالدينار

31/12/2020	31/12/2019	إيضاحات	البيانات
			التدفقات النقدية المتصلة بالاستغلال
135 094 856	124 573 113		مقابيض من الحرفاء
309 934	14 692		مقابيض من الإيرادات العادية
-90 889 057	-75 390 729		المبالغ المسددة للمزودين
-15 119 150	-14 127 196		المبالغ المسددة للاعوان
-981 764	-1 085 465		الفوائد المدفوعة
-3 651 705	-362 720		الأداءات المدفوعة للدولة
-1 733 223	-1 714 682		الأثوات
166 230	98 056		عائدات التوضيفات المالية
-269 471	-291 671		الأداءات المدفوعة على الأرباح
22 926 649	31 713 398		التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال
			التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الاستثمار
-3 978 556	-245 335		الدفعوات الناتجة عن اقتناء أصول ثابتة مادية
-3 044 021	-2 582 360		الدفعوات المتصلة بالصيانات الكبرى
147 000			المقابيض المتأتية من التفويت في أصول ثابتة مادية
22 460	23 690		المقابيض المتأتية من خلاص القروض (الدولة التونسية)
-159 034	-374 299		الدفعوات المتأتية من إسناد القروض (الصندوق الاجتماعي)
591 722	801 889		المقابيض المتأتية من خلاص القروض (الصندوق الاجتماعي)
-120 620	-94 023		التدفقات المرتبطة باحتياطات الصندوق الاجتماعي
-6 541 048	-2 470 437		التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة الاستثمار
			التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل
26 227 098	13 405 949	25	المقابيض المتأتية من قروض جارية مرتبطة بدورة الاستغلال
-35 611 329	-33 779 817	25	سداد قروض جارية مرتبطة بدورة الاستغلال
44 000 493	29 887 024	25	المقابيض من قرض متوسط المدى
-36 976 847	-44 794 388	25	سداد القروض متوسط المدى
-7 684 604	-8 276 078		فوائض القروض
-90 000			الدفعوات التي نتجت عن توزيع أرباح الأسهم
38 936	10 000		المقابيض المتأتية من أرباح الأسهم
-10 096 254	-43 547 312		التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التمويل
-2 011 058	-350 936		انعكاسات تقلبات أسعار الصرف
4 278 289	-14 655 287		تغير الخزينة
113 932	14 769 219		الخزينة في بداية السنة المحاسبية
4 392 221	113 932		الخزينة عند ختم السنة المحاسبية

جداول متابعة الميزانية

جذاذة أ : قائمة النتائج

الوحدة : 1000 د

بيانات	سنة 2019	سنة 2020	سنة 2020	سنة 2020	الفارق بين المتوقع والمحقق
	محقق	ميزانية	متوقع	محقق	
1 جملة المداخل	112 771	158 904	128 080	122 119	5 961
مدخلات	113 340	162 381	130 034	121 344	8 690
حوافز تجارية	-9 816	-9 000	-9 000	-10 286	1 286
إنتاج قيم (صيانةات كبرى)	7 796	8 425	2 141	8 956	-6 815
تغيير مخزون	1 451	-2 902	4 905	2 105	2 800
2 أعباء	76 617	114 960	97 240	74 038	23 202
شراءات التوريد المستهلكة	68 473	104 875	88 777	65 802	22 975
خدمات مستهلكة	7 989	9 665	7 916	7 504	412
أعباء عادية أخرى	155	420	547	732	-185
القيمة المضافة 2-1	36 154	43 944	30 840	48 081	-17 241
أعباء استغلال أخرى داخلية	37 446	35 235	31 913	34 477	-2 564
أعباء أجور	15 252	15 371	15 874	15 558	316
أدات و ضرائب	388	515	200	242	-42
إستهلاكات و مدخرات	21 806	19 349	15 839	18 677	-2 838
نتيجة الاستغلال	-1 292	8 709	-1 073	13 604	14 677
أعباء مالية (-)	-11 889	-9 231	-9 260	-14 578	5 318
إرادات مالية (+)	3 335			510	-510
مكاسب عادية أخرى (+)	699			312	-312
ناتج غير عادي (+)		4 000	6 000		6 000
المجموع	-9 147	3 478	-4 333	-152	-4 181
أداء على العناصر الخارقة للعادة (-)					
نتيجة النشاط العادي قبل الأداء	-9 147	3 478	-4 333	-152	-4 181
أداء على الأرباح (-)	-237	-337	-298	-269	-29
نتيجة النشاط العادي بعد الأداء	-9 384	3 141	-4 631	-421	-4 210
عناصر خارقة للعادة					
مفعول انعكاسات التعديلات المحاسبية - صافية من الأداءات					
النتيجة بعد التعديلات المحاسبية	-9 384	3 141	-4 631	-421	-4 210

جذابة ب 1 : مشاريع الاستثمار

الوحدة : 1000 د

البيانات	سنة 2019	سنة 2020	سنة 2020	سنة 2020	الفارق بين المتوقع والمحقق
	محقق	ميزانية	متوقع	محقق	
أصول غير مادية	0	310	310	0	310
إستثمارات مختلفة وصيانات كبرى	2 582	8 425	2 141	3 044	-903
أراضي	137	1 000	166	166	0
بنايات					
وسائل نقل و معدات شحن	66	180	753	502	251
أثاث و عتاد مكتب	21	100	20	22	-2
إنشاءات و تهيئة	10	650	11	209	-198
إنشاءات تقنية معدات و أدوات	320	2 830	3 183	268	2 915
إنشاءات تقنية معدات و أدوات في طور الإنجاز	30	1 680	1 000	29	971
الجملة	3 166	15 175	7 584	4 240	3 344